

И.П. Белоконин

Очаровательный Лидер



Издательство LAMBERT – 2019.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	стр. 4-9
1. Это было недавно.....	стр. 10-15
2. На пути к учёной степени.....	стр. 15-21
3. Генеральный директор и её коллектив.....	стр. 21-58
4. А вот что говорят Вам о вас в лицо.....	стр. 58-73
5. Личную жизнь ещё никто не отменял.....	стр. 73-88
6. Корректировка юбилейных настроений (вместо эпилога).....	стр. 89-90

Введение

Давно занимают меня вопросы, связанные с ведением бизнеса в России. Можно ли в реальных условиях современной России быть успешным бизнесменом и оставаться человеком совестливым, для которого моральные ценности не пустой звук, а честность и порядочность – одни из главных составляющих жизни и деятельности, в т. ч. бизнесмена? Реально ли моральным принципам противостоять злату, шелесту купюр? Возможно ли вести бизнес в России, сохраняя оптимизм, человечность, получая от сделанного дела не меньшее удовольствие, чем от заработанных денег?

И вот однажды мне на глаза попала статья «Почти исповедь генерального директора» в научно-производственном специализированном журнале «Водоснабжение, водоотведение, экологическая безопасность строительства и городского хозяйства». Журнал был юбилейным, посвященным 25- летию фирмы ДАР/ВОДГЕО, которая была образована в 1992 г., а журнал был издан в 2017г. Меня привлекли в этом журнале две статьи Генерального директора фирмы. Ниже привожу эти статьи полностью без изменения.

Дорогой и любимый мой ДАР!

Говорят, настоящая любовь – это труд. В этом ты преуспел. Тебя очень и очень любят. И над этой любовью трудятся ежечасно и ежедневно!

И я не исключение. Я тебя очень люблю, дорогой мой ДАР/ВОДГЕО! Если есть настоящая школа жизни (не путать со школой выживания в тундре, пожалуйста) – то она здесь: как жить, как учиться, как радоваться, достигая вершин, как переживать и оставлять позади неудачи... И как делать все это вместе большим, разнообразным, разбросанным по стране коллективом.

Бесконечно благодарна тебе, ДАР/ВОДГЕО, что, несмотря на любовь, ты не дал мне застыть больше, чем на неделю за все 25 лет ни в состоянии полного разочарования, ни в эйфорической радости от собственного всемогущества при успехе или окончании большого проекта. И, тем самым,

научил принимать многие жизненные «качели» как естественный ход событий жизни. Научил принимать радость сегодняшнего дня.

Дорогой ДАР! Желаю тебе новых лиц, старой школы, радости от труда и столько ресурсов, чтобы всегда хватало на реализацию новых планов, обучение и воплощение мечты.

Все мои мечты и силы – в твоём распоряжении, ДАР!

С любовью и уважением ко всем, кто трудится в нашей фирме, с низким поклоном,

Генеральный директор Леонова Е.Н.

Почти исповедь генерального директора

Елена Николаевна Леонова, к.т.н.

Генеральный директор АО «ДАР/ВОДГЕО»

«И первый кричал - куда хотим туда едем и можем, если надо, свернуть, второй отвечал, что поезд пройдет лишь там, где проложен путь».

«Каждый выбирает по себе – женщину, религию, дорогу. Дьяволу служить или пророку...»

«Генеральным добровольно не становятся. Их..... заставляют жизнь и нечто, трудно поддающееся формулированию».

Студентка четвертого курса механико-математического факультета испытывала острую потребность независимости от родительского кошелька. Бушевала внутри молодая гордыня. Представления о кошельке были самые эфемерные и, одновременно, прозаические – сходить в кино, скинуться на студенческую вечеринку, накопить на туфли, которые видела в студенческом общежитии у знакомой... Вот никогда не было никакого дела до этих туфель, а тут вдруг... А просить родителей стыдно. Уже 22 года! Пора содержать себя самой... И, с уверенностью и хамоватостью молодости, считая свои мысли верхом изысканного отношения к жизни и самым интересным на свете, эта студентка нервировала родителя – неосознанно и самозабвенно – как она будет и где

подрабатывать. То ее заносило на собеседование в геологическую партию поваром (решила, что раз готовила еду для студенческих отрядов, то в пищеварении преуспела), то в книжный магазин продавцом – очень сетовала что нет ночной смены (учиться - пятый курс - как-то надо), позади остались кассир в магазине бытовой техники и пионервожатая, и уже был опыт нянечки детского сада. Надо сказать, что о деньгах и их необходимом количестве студентка не имела никакого представления. Мечты о квартирах, машинах и иже с ними ее не посещали. Чаще осознавалась необходимость стать самостоятельной, отделиться от родителей. В решениях, в делах, в деньгах...- чтобы не просить.

И, о чудо, родитель предлагает задачу – надо зарегистрировать фирму. Как - неизвестно. Но можно разобраться и карманные деньги заработать. Сделано. И о, чудо номер два – бухгалтерские курсы. А то фирма есть, а средств на бухгалтера, увы, нет. Студентка в радостном оживлении оканчивает курсы, пишет тонкой ручкой в толстой бумажной книге возлюбленные цифры и долго недоумекает, зачем столько глупостей и сложностей напридумывали в этой примитивной, с точки зрения математики, задачке – считать деньги предприятия. И – ура, есть подработка на карманные деньги!

Банально началось. Прозаически. И планов не строилось, и не мыслилось масштабно. Представлений о том, что началась моя настоящая судьба – не было никаких. Ни целей, ни интуиции, ни даже мечтаний.

Мечталось о преподавании в ВУЗе (кстати, было; целых месяца три-четыре – позже, через два года), мечталось защитить хорошо диплом МГУ, мечталось об аспирантуре. Вокруг были чудные, страшные, голодные 90-е. А представления о жизненных принципах полностью совпадали с кодексом строителя коммунизма. Разве что термин «коммунизм» заменить на термин «демократия».

Здание ВОДГЕО в Кучино, в частности, лаборатория под номером 404, на тот момент уже было со мной знакомо – по вечерам. Там компьютеры были! А мне надо было писать программы для университетских предметов и изучать языки программирования. И как это, позвольте спросить, делать, если на компьютеры в университете очередь за месяц записываться и то неизвестно у кого, и все общежитейские везунчики (мне общежития не дали – сказали, мол, живешь близко) не давали никакой возможности прорваться к ним. Вот и страдала лаборатория профессора Муфтахова в ВОДГЕО от моих вечерних и выходных

нашествий. Компьютер учила по книжке. Как включать, как выключать, что такое Нортон командер (компьютеры были такие же «темные», как их исследователь). Так происходило знакомство с институтом ВОДГЕО. Исподволь.

А дальше я искала свой путь, параллельно подрабатывая в фирме. Только вот подработка занимала все больше времени. И требовала все больше знаний. Законы пришлось изучать по книжкам, журналам, сиживала и в библиотеках – покупать накладно было бы. На юристе экономили – это все не продуктивные траты для развития. Специалисты – главное. И всегда – главное.

В 1996 году, «карьера в стиле джаз» (термин появился много позже), закончилась. Перестало хватать времени на какую-то другую работу кроме фирмы. И аспирантуры.

Выращивались в лаборатории профессора луковые плантации, продавались сантехнические товары в Астрахани, пробовали и плантации вёшенок, и маслобойни для подсолнечного масла, была и торговля продуктами питания, и аптека, и кафе, автосервис... Это то, что я помню сегодня. Трудные были времена, и поиски способа выжить были разнообразны. Как и люди, с которыми все эти дела затевались. Но главным в представлениях и целях отца, основателя фирмы, всегда было и есть – все направления деятельности института ВОДГЕО. Остальное – чтобы с голоду не умереть в отсутствии заказов. А ВОДГЕО, это – мечта, цель, средство, любовь, гордость. Государственный научный центр НИИ ВОДГЕО, а ДАР рос рядом, учился и становился крепче, дополняя и подпитывая науку изыскательской, проектной и строительной деятельностью.

Что такое ДАР/ВОДГЕО для меня? Нелепейший вопрос, не имеющий ответа. А кто такая я без ДАР/ВОДГЕО? Я училась, работала, строила семью, переживала страшные жизненные потери и самые захватывающие события, встречи, достижения – все это в течение... да нет, не работы. Жизни в этой компании. В этой фирме. Здесь были и еще, слава Богу, есть все мои учителя. Все жестокие разочарования в себе, в людях, в любимом кодексе чести (смайлик!). Здесь все мои любимые коллеги и близкие друзья. С ними съели за 25 лет не только собаку – собачьего мамонта. И без соли. Со жгучим перцем. Тем дороже и ценнее каждый проект, каждая выполненная задача за эти годы. И сегодняшний общий триумф.

Триумф сегодня – это ЖИЗНЬ фирмы. Ее желание жить, обновление, адаптация к изменениям и способность ДЕЛАТЬ ДЕЛО! Ее желание развиваться. Несмотря ни на что. Умение фирмы вставать после ударов и не обвинять друг друга в падении, а, злостно ругаясь и иногда, покусывая ближнего и пребольно, подниматься самому и поднимать рядом стоящего.

Триумф, я надеюсь, и теперь уже уверена – и впереди.

25 лет...

Может быть, конечно, нужно было строить классический бизнес, который подразумевает получение максимальной прибыли. Но наш акцент был смещён от получения максимальной прибыли в сторону умения делать дело. Мы строили предприятие, строили объекты. Мы делали и делаем проекты, проводим политику «под ключ». Мы старались растить, растим и сегодня профессиональные кадры. Безусловно, было много ошибок. И глобальных упущений тоже. Но, если подумать – а бывает ли иначе за 25 лет?

Я низко кланяюсь всем тем, кто работает со мной сегодня, с огромной благодарностью за доверие, за ваш труд. За ваше терпение и веру, и, главное, умение работать и учиться, ценить настоящее и мечтать о будущем. Благодарность тем, кто помогает находить наш новый путь и новые цели развития. Без постоянных изменений не было бы нашей компании.

Отдельное спасибо всем тем, кто, по воле судьбы, случая, времени, изменения интересов оказался сегодня уже не в штате фирмы, но, так или иначе, сотрудничает с ней.

Не так важно, оказывается, с чего начинается настоящее дело твоей жизни. И, я думаю, не так важно, чем оно заканчивается.

Главное – ты им живешь. Да, это главное....

Прочитал эту статью и сначала не поверил написанному, а когда перечитал, то мне стало горько и, даже, стыдно за себя: до чего же во мне сидит жлоб – «Фома не верующий» во всё возвышенное, что может и должно быть в любом созидающем процессе. Отбросив этого «Фому», я снова перечитал и по-настоящему позавидовал автору этой статьи. Сам стиль, слог не оставлял сомнений в искренности написанного. Понял, что это мысли

бизнесмена, получающего радость в работе. Романтика какая-то – да и только! Я всегда думал, что при таком настрое руководителя бизнес и одного года не может просуществовать!? Действительно – исповедь. Имея за плечами почти 30-летний опыт в бизнесе, включая лихие 90-е, с чистого листа, без всякой «мохнатой лапы», вырасти с нуля до ведущей в одной из важнейших отраслей в стране фирмы, и, при этом, сохранить деловой оптимизм и романтику производственного процесса руководителя – это ли не чудо. Водное хозяйство, водоснабжение, водоотведение, гидротехника, гидрогеоэкология действительно актуальнейшие и важнейшие отрасли хозяйства страны. И как не верить Генеральному директору, что для такого роста за это время пришлось съесть не собаку, а «мамонта». И какая вера в коллектив! Конечно, не она одна, а весь коллектив вели фирму к успехам и неудачам. Безусловно, у неё были учителя и наставники, ученики и последователи, но сегодня речь не об этом.

Очень интересным показался мне человек, написавший данную статью. Это руководитель сложного, технологически ёмкого бизнеса, выросшего в тот период, когда происходило и происходит банкротство не только многих мелких и средних предприятий в более простых, освоенных бизнесом направлениях, но и почти всех ведущих в этих отраслях производства научных и проектно-исследовательских организаций, составляющих гордость Советского Союза.

Интерес этот привел к желанию обратить внимание на интернет. Набрал – Леонова Елена Николаевна. А там лишь скупые строки об объекте, дислокации фирмы, об ИНН Генерального директора, об уплате налогов и т. п. Это подогрело мой интерес и желание взглянуть глубже – что за явление Леонова Елена Николаевна. Стал копаться в ее биографии, прошелся по родственникам, друзьям, коллегам. Не пожалел - вот какой «холм» образовался в результате такого копания.

1. Это было недавно.

Да, именно так, недавно, но всё же уже давно.

Советский Союз был в зените своего расцвета – почти бесплатные коммунальные и транспортные услуги, ниже плинтуса цены на основные продукты, бесплатная медицина и образование, нет понятия безработица, есть понятие спекуляция (там купил – здесь продал) как уголовного деяния. Небольшое село Забузан Астраханской области и городок Петровск Саратовской области направили (делегируют) своих представителей для обучения на механико-математический факультет Саратовского университета. В те времена для поступления и учёбы нужны были только знания соискателей. Всё остальное – крыша над головой и стипендия, не меньше прожиточного минимума, брало на себя государство.

Цель: пополнить ряды высококвалифицированных специалистов СССР для решения важных для государства народнохозяйственных задач.

Преисполненные желанием достичь этой цели, представители Забузана и Петровска сделали серьезный шаг для достижения указанной цели – создали семью на 5 курсе обучения, в результате чего дипломные работы защищали втроем, в том числе наш юбиляр – Леонова Елена Николаевна, в то время находившаяся еще в утробе матери – Курановой Валентины Степановны.

Тогда она еще не определилась с основной фамилией по жизни и взяла фамилию родителей. Так что более 25 лет Елена Николаевна Леонова скрывалась за псевдонимом – Куранова Елена Николаевна.

Таким образом, на мехмате Аленка (некоторое время спрячем Елену Николаевну за этим псевдонимом!) начала обучение еще до рождения. На свет же она появилась в семье ассистентов кафедр высшей математики и

механики Астраханского технического института с броским названием Рыбвуз. Молодые специалисты получили отдельную комнату в общежитии с удобствами в коридоре. Там же и кухня, и душ, где наш юбиляр стал проситься на волю.

Но уже через полгода Аленке захотелось на природу, на свежий воздух. Так она оказалась в Забузани, в доме дедушки Пети и бабушки Кати. Этот дом стоит все там же, на том же месте, конечно, в измененном виде – постарел на 50 лет. Там, в Забузани, на свежем воздухе были сделаны первые шаги, сказаны первые слова, появились первые подружки – две Екатерины (Куранова-Гордеева, Коростилева – Тимофеева), появился первый шеф, в качестве которого выступил двоюродный брат – Сережа (Куранов Сергей Геннадьевич). Он взял шефство по вопросам формирования у малышки широкого кругозора о построении вселенной, человеческого общества на земле и сверх возможностей человека, демонстрируя свою уникальность на животных и птицах, в т.ч. на петухах.

Вскоре, на 4-ом году жизни, Аленке стало тесно в провинциальной деревенской атмосфере и она вместе с родителями возвращается в Рыбвуз, в общежитие, но уже в комнату с удобствами, а вскоре – и в четырехкомнатную квартиру в центре города Астрахани на зеленой улице Савушкина, поскольку отец, Куранов Николай Петрович, защитил кандидатскую диссертацию. Бушующая внутренняя энергия Аленки, помноженная на авантюризм отца, выраженный в подделке документов, сделали своё дело, и она пошла в школу на год раньше положенного законом того времени, оказавшись самой юной первоклассницей в школе.

Старая дружба с Екатериной Коростилёвой привила любовь к художественной гимнастике, в которой Катя чувствовала себя как рыба в воде. Алёнка ещё до школы стала возить сама себя на автобусе через весь город в знаменитую школу художественной гимнастики – ныне спортивную школу олимпийского резерва им. Людмилы Александровны Тихомировой.

Тогда столь же знаменитая Людмила Александровна, сколь сейчас Винер-Усманова, была тренером и директором этой школы. Молодые гимнастки Коростелева и Куранова быстро прогрессировали, им нравился не только успех, но и сами занятия. До звания мастеров спорта было рукой подать, но внешние ветры судьбы во время вмешались, и Аленка променяла теперь уже областную атмосферу на столичную. Четырёхкомнатная квартира, которую предоставили Аленке, оказалась в 40 минутах езды от Красной Площади столицы в легендарном Кучино. Кучино известно миру не только как место, где Лев Николаевич Толстой бросил под поезд любвеобильную Анну Каренину, но и как место, где «кучковали», собирали в группы, надевали кандалы на приговорённых в сибирскую ссылку преступников. Однако в 1980 году Кучино было прекрасным местом в зелёной зоне Москвы, в котором бродили олени, пели соловьи, поили местное население берёзовым соком обширные берёзовые рощи. Квартиру предоставил для ее семьи знаменитый Всесоюзный Государственный центр, институт ВНИИ ВОДГЕО, с которым, как оказалось, она подружилась на всю жизнь. Он стал основателем, можно сказать, родителем всей её производственной деятельности. Но тогда ей только-только исполнилось 10 лет и, честно сказать, не о будущей производственной деятельности думала Аленка в тот период. Её захлестнула новая жизнь, новые друзья, новые возможности, первые любовные увлечения. Ближайшие подруги – Кузнецова Света, Гулецкая Лена, Дорогова Таня, Елисеева Катя, были словно родные сёстры. Мальчики, конечно, не были братьями, они, как и положено, были родными и дарили возвышенное чувство любви. Прекрасные школьные годы оставляют глубокий след почти у каждого человека, тем более у такой романтической натуры какой от рождения и до настоящего юбилея была и есть героиня нашего повествования. Интересно, а что сейчас говорят о бизнес-леди те самые подруги детства. Я, конечно, разыскал некоторых из них и вот что услышал.

Шувалова-Гулецкая Елена.

Только с возрастом у меня сложилось понимание того, что подругой я могу назвать совсем не многих. Подруга – это огромное счастье. Лену я знаю почти 30 лет и с уверенностью могу назвать ее своей одной из самых дорогих мне подруг. Ленка - тот самый человек, которому можно рассказать любой секрет, даже то, чего может не знать моя семья.

Кто-то сохраняет юность до 20-ти, кто-то до 30-ти, а Ленка всегда юная. Она, как говорится, «за любой кипиш» - будь то работы на даче, активный отдых, туризм или просто «повалиться» на пляже. Все наши встречи незабываемы, воспоминания согревают душу, а смех продлевает жизнь.

Нашу дружбу мы перенесли через годы. И я очень надеюсь, что она останется такой же долгой и счастливой, какой она есть сейчас.

Лена - человек, которого мне хочется сохранить в своей жизни, до ее самого конца.

Хочу пожелать:

- чтобы успех и удача шли с ней по жизненному пути,*
- жизнь менялась только к лучшему,*
- друзья и близкие всегда были рядом и радовали своими успехами,*
- труды переходили в приятные плоды,*
- оставаться таким же светлым и добрым человеком.*

Колестникова-Дорогова Татьяна.

Кто для меня Елена Николаевна?

Лена, Ленок, Ленусик... Подруга, Одноклассница, Близкий по духу Человек! Мама девочки, которая на долгие годы стала моей второй дочкой! ДРУГ, который НИКОГДА не подведет, окажет любую поддержку! Та, кому можно сказать: "А помнишь...!" и в ответ услышишь: "Конечно помню!"

Мне очень повезло!

Хочу пожелать, прежде всего, себе, быть достойной такой ДРУЖБЫ!"

Кузнецова Светлана.

Елена для меня конечно ДРУГ. Я благодарна ей за нашу дружбу. У нее есть умение дружить и сохранять дружбу. Она умеет радоваться за победы других и плакать при поражениях. Она настоящая. Елена всегда понимала и понимает, что нужно

ценить, что принимать, а что можно простить. Мне хочется пожелать ей здоровья, любви, радости и чуть-чуть безрассудных поступков.

(p.s. передайте отцу Николай Петровичу Куранову, что хочу сказать ему СПАСИБО ЗА ДОЧЬ, я ее очень люблю!).

Кирюшина – Елисеева Екатерина.

Подруге, Человеку - не пароходу, а белокурой бригантине.

Легко, уверенно, красиво,
Ты твердым шагом, не спеша,
Шагаешь в этой жизни точно к цели,
И в этом, честно, - хороша!

Подруга дней моих беспечных
Из детства - в юность! Так легко,
Расщелкав школу на пятерки,
В Университет взлетела - высоко!

Гранит науки штурмом мозга
Там одолела ты сперва,
Затем дренажные искусства
В заморских странах приняла.

А вот ещё! Ступенькой выше
Отмечена, как кандидат! –
Учёная – подумать только -
технических наук. Вот так!

Но ждали стены института:
И здесь, неженской силы воз впрягла.
Везла, тащила фирму в гору
Вперед, на верх! Ура, ура!

Ты уваженье заслужила,
За каждый мужественный шаг.
И коллективу и партнерам
Высоты духа показав!

Ну, а друзья всегда поддержат,

*Помогут не попасть впросак.
Ты – наша вера и надежда,
А любим не за ЧТО, а ТАК!*

Эти мнения подруг стали для меня некоторой неожиданностью. Я думал, что о «бизнесменшах» сейчас так не говорят. У меня впервые закралась мысль, что мои телевизионные представления о людях из бизнеса в России, вероятно, искажены. Как правило, всё же в бизнесменах подчёркивают целеустремленность, умение «ходить по костям», но уж не «умение радоваться победам других и плакать при их поражениях» и «не кому можно рассказать любой секрет». Вот где, оказывается, сидят истоки романтизма в бизнесе.

Всё проходит, прошли и школьные годы.

2. На пути к ученой степени

Реформация Аленки в Елену произошли в момент поступления на мехмат МГУ. Мехмат – в этом, по-видимому, повинна заразная бацилла родителей. Ни родители, ни она сама не очень пугались этой «заразной болезни», несмотря на добровольное охомувание себя в один из самых прекрасных периодов юности. За период обучения и до настоящего времени здание университета, мехмата не изменилось, не постарело, скорее – помолодело, и весомость наук на мехмате как имела, так и имеет обыкновение давить тебя с первого курса и до получения диплома. В тот период коррупция при поступлении в знаменитый ВУЗ зашкаливала и ей говорили, что поступить без обращения к коррупционным схемам невозможно. Но характер, воля, знания победили и Елена – студентка мехмата. Помогли и успехи в математических олимпиадах. Подругами Елены в этот период были – Анжела Белевич, Обышко и др. В этот же период

Елене удалось одной из первых в стране участвовать в паломническом походе через всю Польшу в г. Ченстахове, где Папа Римский пожелал видеть паломников из России. Она, вместе со своим младшим братом и отцом прошла весь путь пешком, вбирая в себя религиозные и человеческие ценности, преодоление паломнических невзгод, радости их преодоления. Интересно, что установившиеся новые связи с другими паломниками, свели Елену с будущим мужем, с которым у них не за горами серебряная свадьба. Можно сказать, что этот брак, в каком-то смысле, был освящен самим Папой Римским.

Окончание университета пришлось на развал в стране, в экономике. Поиск себя познакомил Елену с профессиями воспитатель детского сада, пионервожатой, кассира универмага, преподавателя Вуза и т.д. Начиная с 1992 года, Елена связала себя с фирмой ДАР/ВОДГЕО (в начале –ТОО Дренаж/ ВОДГЕО), заняв в ней место главного бухгалтера с момента образования фирмы, проходя при этом заочное обучение в аспирантуре института ВОДГЕО. С этого момента Елена превратилась в Елену Николаевну, но жизнь не стоит на месте, и, при следующем преобразовании, Елена Николаевна Куранова преобразовалась в Елену Николаевну Леонову. Это дело рук её красивого молодого человека, выпускника медицинского факультета университета им. Патриса Лумумбы, того самого посланца Папы Римского, Леонова Дмитрия Михайловича. Вскоре после свадьбы Елена Николаевна отправилась в научную командировку в Голландию, чтобы их положительный опыт дренирования территорий перенести на родную землю. А вот и долгожданное, желанное событие - переход от девушки, жены в маму. Для родителей Ксения – Ксюша была желанным ребёнком. Она быстро стала центром семьи, но воспитывалась, можно сказать, без отрыва мамы от производства. Мама в тот период была финансовым директором фирмы, аспирантом института ФГУП НИИВОДГЕО. Дочка подросла, надо подобрать хвосты, закончить то, что пришлось на время бросить –

диссертацию. И вот она – защита диссертации, получение ученой степени кандидата технических наук за разработку нового метода расчета несовершенных дренажей. В этот период многое взял на себя один из дедов Ксении – Леонов Михаил Федорович. Каждый день как на работу приходил он в квартиру молодых Леоновых и помогал, чем мог, главным образом, гулял по лесу, внося неоценимый вклад в здоровье своей внучки. Освобождая время мамы, Михаил Федорович, тем самым внёс свой вклад и в результаты диссертационных исследований Елены Николаевны. Мне захотелось заглянуть на страницы диссертации Леоновой Е.Н. под названием «Расчеты дренажей урбанизированных территорий методом фиктивной инфильтрации». Познакомившись с оглавлением этой работы, привожу его ниже.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
<i>1. Подтопление застроенных территорий и основы метода фиктивной инфильтрации</i>	<i>6</i>
<i>1.1. Масштабы подтопления и основные методы инженерной защиты урбанизированных территорий</i>	<i>6</i>
<i>1.2. Существующие методы расчета дренажей</i>	<i>12</i>
<i>1.3. Теоретические основы метода фиктивной инфильтрации</i>	<i>19</i>
2. Расчёты горизонтальных дренажей методом фиктивной инфильтрации	24
<i>2.1. Оценка функции фиктивной инфильтрации для горизонтальных дрен и особенности расчёта дебита дренажа</i>	<i>24</i>
<i>2.2. Расчеты горизонтальных дренажей в водоносных горизонтах ограниченной мощности</i>	<i>30</i>
<i>2.2.1. Общая постановка и решение задачи</i>	<i>30</i>
<i>2.2.2. Расчеты горизонтальных дренажей методом фиктивной инфильтрации</i>	<i>42</i>
<i>2.3. Расчеты горизонтальных дренажей в водоносных горизонтах полуограниченной мощности</i>	<i>60</i>
<i>2.3.1. Общее решение задачи</i>	<i>60</i>
<i>2.3.2. Частные решения задач</i>	<i>63</i>

3. Расчёты вертикальных дренажей методом фиктивной инфильтрации	70
3.1. Оценка функции фиктивной инфильтрации для вертикального дренажа и особенности расчёта дебита вертикальных дрен - скважин	70
3.2. Расчеты вертикального дренажа в водоносных горизонтах ограниченной мощности методом фиктивной инфильтрации	76
3.2.1. Общее решение задачи	76
3.2.2. Некоторые частные решения	78
3.3. Расчет вертикальных дренажей методом фиктивной инфильтрации в полуграниченной области	88
4. Обобщение метода фиктивной инфильтрации на случай решения задач нестационарной фильтрации и оценка точности метода при расчетах дренажей	92
4.1. Обобщение метода фиктивной инфильтрации	92
4.2. Оценка точности метода фиктивной инфильтрации при расчетах дренажей	98
5. Опыт расчёта дренажей методом фиктивной инфильтрации	114
5.1. Особенности реализации численных моделей фильтрации к дренажам с использованием метода фиктивной инфильтрации	114
5.2. Расчёты дренажей для защиты локальных объектов от грунтовых вод	115
5.3. Некоторые обобщения опыта работ по расчёту дренажей для защиты локальных объектов	126
Основные выводы и рекомендации	133
Список литературы	136

Почувствовал солидность работы. Прочитал основные выводы и рекомендации

Основные выводы и рекомендации

1. Масштабные процессы подтопления урбанизированных территорий, повышение требований к обоснованию проектных решений по инженерной защите городских территорий, населенных пунктов, отдельных объектов, а также всё интенсивней развивающиеся процессы освоения подземного пространства диктуют необходимость совершенствования научно-методической и прикладной базы по расчётам защитных сооружений от подтопления. Из всего арсенала гидротехнических сооружений наиболее

часто в практике защиты подземных объектов от грунтовых вод используется дренаж.

2. Обоснование проектных решений по защите подземной инфраструктуры от подтопления с использованием дренажных сооружений в настоящее время производится, как правило, на основе комплексных расчётов с использованием компьютерной технологии на базе вычислительных программ плановой или пространственной фильтрации к этим сооружениям. Расчёты дренажей при плановой фильтрации строятся, главным образом, с использованием метода фильтрационных сопротивлений, который позволяет с достаточной для инженерной практики точностью учитывать пространственную деформацию потока у дрен и определять дебит дренажа. При этом данный метод приводит к погрешностям расчёта кривой депрессии в области, прилегающей к дрене. Область, где погрешности в расчёте кривой депрессии значительны, тем больше, чем больше мощность водоносного горизонта, в котором расположены дрены и который, в большинстве своём, является причиной подтопления защищаемой территории. Поскольку на урбанизированных территориях дрены чаще всего располагаются в непосредственной близости от защищаемого объекта, то нередки случаи, когда весь защищаемый объект, или отдельные его элементы, располагаются как раз в той области, где расчёт кривой депрессии приводит к существенным ошибкам. Последнее обстоятельство может служить основанием для принятия ошибочных решений по защите от грунтовых вод.

3. Для повышения точности обоснования проектных решений, строящихся на расчётной базе плановой фильтрации к дренажам, предложено вместо метода фильтрационных сопротивлений использовать метод фиктивной инфильтрации, теоретические основы которого разработаны ранее и использованы, развиты и конкретизированы в настоящей работе.

4. Расчёт дренажей предложено строить на основе решения краевых задач плановой фильтрации (для кривой депрессии) с дополнительным членом, названным фиктивной инфильтрацией. Этот член в уравнении плановой фильтрации характеризует влияние дрены на положение кривой депрессии из-за деформации пространственного потока фильтрации у дрены в плановый поток. Поскольку метод фильтрационных сопротивлений те же факторы переносит из пространственной области на линию дрены, а метод фиктивной инфильтрации - на свободную поверхность, то данная

гипотеза определяет преимущества метода фиктивной инфильтрации в смысле точности расчетов.

5. Показано, что дебит несовершенных дренажных сооружений может рассчитываться по формулам плановой фильтрации к совершенным дренам с вычитанием притоков, определяемых величиной фиктивной инфильтрации. Этот вывод позволяет оценивать дебиты несовершенных дренажей, в т.ч. скважин, используя решение фильтрации к гидродинамически совершенным сооружениям.

6. Найдены зависимости для функции фиктивной инфильтрации, которые рекомендовано использовать для расчётов горизонтальных и вертикальных дренажей. Вид этих функций представлен аналитическими выражениями, таблицами и графиками. Кроме того, подробно табулированы два интеграла от этих функций.

7. Поставлены и решены методом фиктивной инфильтрации краевые задачи стационарной фильтрации к горизонтальным дренажам в различных гидрогеологических условиях, в т.ч. в сочетании с другими защитными сооружениями типа «стена в грунте» и др. При этом, рассмотрены разные виды горизонтальных дренажей (однолинейный, двухлинейный, систематический и др.). Аналогичные исследования проведены для вертикальных дренажей, получены расчётные зависимости, позволяющие оценивать эффективность вертикальных дренажей для типовых схем .

8. Все найденные расчётные зависимости для горизонтальных и вертикальных дрен обладают тем свойством, что, в отличие от метода фильтрационных сопротивлений, остаются справедливыми для потоков не только ограниченной мощности, но и неограниченных. При этом все расчётные зависимости для потоков неограниченной мощности получены прямым предельным переходом при стремлении к бесконечности расстояния от дрены до водоупора.

9. Разработана методика решения задач нестационарной фильтрации методом фиктивной инфильтрации. В основе её лежит метод, позволяющий выделить стационарную составляющую потока и отдельно нестационарную, стремящуюся со временем к исчезающе малой величине. На ряде типовых схем фильтрации к дренажным сооружениям горизонтального и вертикального типа показана методика решения задач нестационарной фильтрации и получены соответствующие расчётные зависимости.

10. Дана оценка точности решений фильтрации подземных вод к дренажам, найденных методом фиктивной инфильтрации, получены зависимости и построены графики максимальной относительной ошибки, возникающей при расчётах кривой депрессии и дебита дренажа для некоторых классов задач. Проведенные исследования показали, что в большинстве случаев погрешность полученных приближенных решений составляет не более 1-2%, возрастая в отдельных случаях до 7-12%.

11. Дано обобщение опыта расчёта дренажей на застроенных территориях с точки зрения влияния уточнения методов расчёта дренажей на стоимость систем инженерной защиты от подтопления локальных объектов. Показано, что использование метода фиктивной инфильтрации может привести при той же степени обоснованности проектных решений к экономии средств при строительстве систем инженерной защиты до 6-10% от общей стоимости строительства.

Направление дальнейших исследований автор видит в расширении возможностей метода фиктивной инфильтрации как в части более строгого учёта инженерно-геологического строения водовмещающих пород (неоднородные грунты), так и в части применения этого метода к другим типам дренажей (кольцевые, пластовые, лучевые, вакуумные, вентиляционные и др.). Широкое внедрение этого метода в практику численных расчётов позволит отказаться от использования метода фильтрационных сопротивлений, повышая надёжность и точность расчётов.

Возникло щемящее чувство, связанное с тем, что Елена Николаевна оставила тропу науки и пошла по дороге бизнеса. Но когда познакомился детальнее с результатами работы фирмы, где она занимала лидирующие позиции в руководстве, до конца осознал правильность выбранного ей пути.

3. Генеральный директор и её коллектив.

Научные, производственные и семейные заботы в купе показали, что для достижения успеха в жизни что-то из забот надо сбросить. Поставленная точка при защите диссертации и полученное звание кандидата технических

наук указали, что в отличии от производственных и семейных проблем, научные исследования можно отложить, а это значит, что именно их следует сбросить, сосредоточившись на руководстве фирмой. Вот как смотрит на ход развития организации и подводит итоги развития ДАР/ВОДГЕО сама Елена Николаевна в сборнике «Водоснабжение, водоотведение, экологическая безопасность строительства и городского хозяйства» и некоторые сотрудники фирмы.

Кому из людей старшего поколения не знакомо чувство, а, под настроение, и уверенность, что раньше «небо было голубее, трава зеленее, а вода мокрее»? Кто из юных сомневается, что прошлое - недавнее или далекое – архаизм, по которому должны вздыхать лишь старики, а самые лучшие времена это те, в которых живут они!?

Молодые же и зрелые – на ком лежит ответственность за себя, за семью, за коллектив, за отрасль (науку!), за страну уже знают и уважают важность сохранения сложившихся традиций, понимают и принимают бесценность опыта (как положительного, так и отрицательного).

Главная проблема «всех времен и народов» - как правильно распорядиться традициями, опытом, багажом прошлых поколений в новых условиях, когда прошлое укатило от тебя революционно, а новое еще только складывается, и «завтра» может быть другим, сильно отличаясь от «сегодня»?

Ситуация для «молодых и зрелых» не проста: от правильности выбора зависит, что ты обретишь – оковы или крылья.

Конечно, желательно найти путь, ну пусть не к крыльям, но хотя бы в их сторону. Понятно, что этого пути не знает никто. Больше того, если кто-то скажет, что он знает – бойся его, беги от него.

Этот путь надо искать вместе и всегда, двигаясь уверенно и постоянно корректируя. Следует иногда делать и остановки, что бы осмысливать пройденный путь и двигаться дальше. Мы, создатели новой фирмы четверть века назад, с такими мыслями нащупывали пути приложения своим знаниям. Со временем мы приобрели опыт и теперь можем утверждать, что находимся на передовом рубеже инженерного и научного обслуживания водохозяйственного комплекса России....

Фирма ДАР/ВОДГЕО, с самого начала, с момента развала СССР, взяла курс на создание комплексного проектно-изыскательского и научно-производственного предприятия по водоснабжению, водоотведению, гидротехнике, инженерной гидрогеоэкологии и охраны окружающей среды. Такой переход от государственной ведомственной научной организации (ФГУП НИИВОДГЕО) к акционерному комплексному предприятию АО ДАР/ВОДГЕО был вызван государственной политикой в России, требованием времени и зарождающейся в стране рыночной экономикой.

Только такая организация с новой формой правления и соответствующим уставом предприятия могла расти и развиваться, осуществляя инженерное сопровождение водохозяйственного комплекса России.

Оглядывая весь 25-летний период становления и развития фирмы ДАР/ВОДГЕО, можно констатировать, что взлеты и трудности ее непосредственно связаны с успешными и трудными периодами в Российской экономике. В лучшие периоды развития России научно-производственное объединение НПО ВОДГЕО во главе с ОАО «ДАР/ВОДГЕО» достигало численности около 500 человек и выполняло заказы на проектные работы объемом около одного миллиарда рублей. При этом, средний возраст сотрудников составлял чуть более 40 лет с филиалами и представительствами в Москве, Московской области, Астрахани, Саратове, Тольятти, Краснодаре, Омске, Обнинске, Волгограде, Чебоксарах, Красноярске, Казани, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Сахалине, Казахстане, Тунисе. Затяжной период спада экономического развития в стране привел к необходимости дробления на ряд более мелких предприятий в составе НПО «ВОДГЕО». С одной стороны это позволяет гибче приспосабливаться к новым вызовам в экономике, а с другой – использовать опыт, проводить единую сложившуюся производственную политику в области разработки технологий, организации производственного процесса, повышения квалификации кадров, более эффективно проводить тендерную политику, в т. ч. внутри объединения. Это позволяет использовать квалифицированные кадры при выполнении работ, осуществляя сложившиеся связи с соисполнителями, а так же осуществляя взаимопомощь, нивелируя недостатки, связанные с неравномерностью загрузки отдельных филиалов....

Важное место в осуществлении производственной политики «под ключ» занимает в фирме направление, связанное с физическими объемами

работ, а именно поставка и производство оборудования для очистных сооружений, проведение пуско-наладочных, дноуглубительных работ, строительством систем инженерной защиты от подтопления и затопления территорий, набережных, благоустройством территории и др.

Даже краткое перечисление проведенных и проводимых работ силами ДАР/ВОДГЕО показывает целесообразность и эффективность объединения научно-технологического, проектно-изыскательского и строительного направлений с опорой на регионы России. Такой симбиоз направлений и специалистов позволил не только длительное время существовать, но и успешно развиваться научно производственному объединению, решать сложные проблемы водохозяйственного комплекса страны, растить кадры, овладевать современными методами производства проектно-изыскательских и строительных работ, технологических и научных исследований.

Как указывалось выше, комплексность фирмы ДАР/ВОДГЕО произрастает из ее корней – института ВНИИ ВОДГЕО, который еще в 1934 году решением Правительства СССР был создан на базе слияния нескольких научных институтов таким образом, чтобы вновь образованное предприятие стало головным в отрасли, могло решать практические любые проблемы водохозяйственного комплекса страны. Разработка нормативно-методических документов отрасли и подготовка кадров высшей квалификации были главными задачами института.

Считаю серьезной ошибкой руководящих органов России после развала СССР проводимую политику в отношении головных ведущих научных учреждений, обслуживающих потребности той или иной отрасли. Почти повсеместно осуществленная политика превращения государственных ведомственных институтов во ФГУПы, с последующей их продажей, отъемом собственности у научных коллективов с выбрасыванием самих коллективов «на улицу» в свободное рыночное плавание привело к тому, что некому было растить кадры высшей квалификации почти во всех отраслях производственной деятельности. В плачевном состоянии оказалась и нормотворческая деятельность в самый ответственный период становления рыночных отношений, что часто приводило к «передиранию» и внедрению зарубежных, чуждых нашей действительности, норм и правил изысканий, проектирования, строительства. Отсутствие отраслевых головных научных организаций с государственным участием до сих пор

оказывает серьезное влияние на развитие экономики страны. В этих условиях руководству и специалистам ДАР/ВОДГЕО не оставалось выбора, кроме как в порядке личной инициативы и за счет прибыли предприятия сохранять это направление, как-то продвигать нормотворческую деятельность, подготавливать и издавать научно-методические рекомендации, монографии по проблемам ВХК, подготавливать проекты ГОСТов и т.п.

Понимая важность подготовки кадров высшей квалификации в ДАР/ВОДГЕО, начиная с 2001 года и по настоящее время, подготавливается и выпускается сборник научных трудов по проблемам водоснабжения, водоотведения, гидротехнике, инженерной гидрогеоэкологии и охране окружающей среды. Такого рода деятельность в ДАР/ВОДГЕО могла бы дать гораздо больше плодов, если бы она велась на хоздоговорной основе по заказу соответствующих государственных органов, а не в виде благотворительной и рекламной деятельности.

Четверть века в этом году отмечает коллектив фирмы ДАР/ВОДГЕО. За это время менялась несколько раз форма организации, начиная с ТОО, затем ЗАО, ОАО и, наконец, АО. Формы менялись, но суть оставалась одной и той же – в разные периоды своего развития это был и остается единый, дружный квалифицированный коллектив, решающий свои индивидуальные социальные задачи путем решения важнейших проблем ВХК страны.

Социальная поддержка каждого достойного члена коллектива на всем 25-летнем периоде развития фирмы была и остается приоритетным направлением. Многим своим сотрудникам фирма помогала решать жилищные, медицинские, бытовые, финансовые и иные проблемы в рамках существующих возможностей организации в тот или иной временной период.

Всё это даёт мне основание полагать, что создание фирмы, которой сегодня исполнилось четверть века, дало крылья, т. е. достойную, интересную работу уже не одному поколению россиян, а сама фирма ДАР/ВОДГЕО стала достойным продолжателем славной школы ВОДГЕО.....

А вот ещё одно мнение.

Утром с удовольствием бегу на работу, а вечером с таким же удовольствием спешу домой, где ждут меня любимая семья и...та же работа!

Вот об этой своей «любовнице» в честь её цветущей молодости и хочу с вами поговорить! За 25 лет моя любимица стала популярной, известной и далеко не только моей поклонницей – пишет Сергей Геннадьевич.

Начало

У любого дела есть НАЧАЛО. Было оно и у нас с ней, когда я двадцать пять лет назад пришел в фирму ДАР, правда тогда она имела название ТОО «Дренаж/ВОДГЕО», и остался в ней, теперь, полагаю, до конца жизни.

Я полюбил ЕЁ и тех, кто ЕЁ создал. Это Ученые с большой буквы. За строчками формул и цифр работали, нет, творили замечательные и занимательные люди. Шли годы, но всегда в коллективе оставались родственные по духу, кому, как и мне, было интересно вместе с учеными искать неординарные, эффектные решения. Мы понимали, что работать по шаблону, привязывая типовые проекты, заработаешь больше, но разум отказывался это принимать и мы спорили, искали, находили. И так все 25 лет.

Наши клиенты понимали, ценили и ценят это.

Универсальность

Наш профиль работы отражен в названии фирмы, но всегда хотелось браться за новое. Это стремление привело к тому, что мы освоили и успешно проектировали полигоны бытовых и промышленных, в том числе, радиоактивных отходов. Проектировали дороги, мосты, расчистку рек, нефтяные, зерновые, контейнерные терминалы, канатные дороги. Кроме того, нашими объектами были кирпичные заводы, театры, ледовые дворцы, жилые дома, кафе и рестораны, базы отдыха, перинатальные центры, особые экономические зоны, АЗС, нефтебазы, СПА салоны и т.д. Всё это, конечно, наряду с проектами по водоснабжению, водоотведению, гидротехнике, инженерной гидрогеоэкологии. Каждая работа это творчество творческих людей.

Именно так и не иначе.

Нас пытались копировать, но «копировщики» не учли творческой атмосферы, которая царит в коллективе и копирование наших технологий не дало нужного результата.

Я до сих пор удивляюсь, как нашим сотрудникам удается сохранять и поддерживать заданный четверть века назад настрой при сумасшедшей ежедневной нагрузке и таком разнообразии решаемых задач. И не важно, какой возраст сотрудника, огонек в глазах горит у всех.

Обидно

Обидно, что введенная в России система тендерного отбора в первую очередь ударила по профессионалам своего дела. Конкурсы превратились в добычу по принципу: «Кто ближе подошёл к организатору тендера, тот и съел». Выиграли от этого предприниматели и государство? Думаю, что нет. Я посчитал по одному региону, где на конкурсной основе запроектировали и построили очистные сооружения питьевого водоснабжения, Потратили примерно 500 млн руб. Это не большие поселки с малым потреблением, но с достаточно сложной исходной водой. Все они после строительства не выдают нужного расхода и, не только не удовлетворяют требованиям к качеству воды, но даже ухудшают качество воды. Сейчас надо вложить еще 250 млн. руб., чтобы привести их в соответствие. В общем, «деньги на ветер», именно на ветер, а не на воду. И это государственный бюджет с множеством чиновников оберегающих и контролирующих казну. Обидно.

Гордость

Всякий раз, когда нам приходится сталкиваться со сложной задачей и решать ее, возникает чувство гордости за наших ученых, технологов, проектировщиков, весь коллектив. Каждый вносит свою лепту в общее дело, создает историю организации. Возникает желание делать больше, эффективнее и изящнее, делать то, что не могу сделать другие. Ставить барьер и уберегать государственные и частные предприятия от «выбрасывания денег на ветер».

Возможно поэтому, в юбилейный год нас приняли в Международный конгресс промышленников и предпринимателей при российском союзе промышленников и предпринимателей и предложили создать Международный научный центр по решению проблем водохозяйственного комплекса страны и мира, который будет решать широкий круг задач по вопросам водоснабжения и водоотведения, инженерной защите от опасных геологических процессов. Основная задача центра - не допустить навязывание бизнес единицам, государству не компетентных, убыточных решений, готовить специалистов высшей квалификации по управлению водохозяйственным комплексом, возродить прикладную науку, поддерживающую высокий технологический уровень решения проблем ВКХ. Деятельность центра должна распространяться за границы России.

По оценке GLOBAL WATER MARKET 2014 ДАР/ВОДГЕО стоит в числе не многих Российских компаний, которые отмечены как наиболее стабильные и профессиональные в области очистки питьевых и сточных вод. Надо отметить, что мы не возражаем против такой рекламы....

Для Астраханского филиала, как и для всей компании ДАР/ВОДГЕО, 2017 год – юбилейный, с той лишь разницей, что филиал на 5 лет моложе – ему 20 лет!

Я (Тимофеева Е.А.) работаю в компании 17 лет, из них 7 очень ярких, насыщенных и интересных приходится на руководство филиалом (2005-2012гг.). Для Астраханского региона, как и для всей России, это время бурного развития и реализации масштабных проектов. В этот период филиал в унисон со временем рос и развивался.

Основанный при активном участии Шевчика Александра Петровича и Куранова Николая Петровича, филиал постепенно, шаг за шагом, от масштаба комнаты превратился в современное предприятие, с собственным офисом, в котором на сегодня работают более 70 человек. Конечно, в основе работы тогда, в 1996 году, были темы, которыми в Астраханском регионе занимался головной институт, Государственный научный центр ВОДГЕО: инженерная защита территорий при подъеме уровня Каспия, вопросы утилизации промышленных стоков Астраханского газоперерабатывающего завода. Близость Казахстана и схожие технологические и экологические проблемы также поддержали рост филиала. Наши сотрудники занимались работами по Астане, Атырау, Алма-Аты, Актобе, Актау. Кокшетау и др. в рамках тематики филиала: инженерная защита, очистные сооружения, нормативно-методическая деятельность. Поскольку НИИ ВОДГЕО – еще и экспертный центр по проведению государственных экспертиз деклараций безопасности ГТС, филиал выполнял работы и в этом направлении.

Программа подготовки к 450-летнему юбилею Астрахани, реализованная в 2006-2008гг., стала серьезным экзаменом для астраханских проектировщиков. Но там где другим виделись проблемы, мы искали возможности. Работы было очень много и в самых разных направлениях:

- реконструкция автомобильных дорог и связанная с ней организация ливневой канализации (к сожалению, так по сей день и нереализованная городом)

- инженерная защита города Астрахани от подтопления и связанные с ней работы по расчистке, берегоукреплению внутригородских водотоков, благоустройству набережных и строительству системы проточности и водообмена (насосных станций и шлюзов-регуляторов)

- строительство и реконструкция набережных и берегоукреплений реки Волга в городе Астрахани (6 участков)

- реконструкция театра юного зрителя

- строительство нового музыкального театра.

Это были разноплановые, сложные, комплексные работы, но именно они позволили сформировать хорошую комплексную проектную команду.

С 2006 года филиал начал заниматься объектами Морского порта Оля. Сначала стали проектировать очистные сооружения хозяйственно-бытовых и ливневых стоков. Далее, наращивая обороты, осуществляли проектирование и строительство причалов № 5, 5а, 6, 6а, 7, 10а, 10б, 12, 13, 14. Вслед за этим, пошли работы по пункту пропуска через государственную границу, терминалу автопаромных и накатных грузов, организации внутривортовых территорий (железнодорожных путей, автодорог, ливневой канализации), зернового терминала, нефтеналивного-навалочного термина, базы портофлота, а также работы по разработке генеральной схемы развития порта, проекта планировки и межевания территории порта.

После утверждения Водной стратегии РФ до 2020г. и соответствующей ФЦП «Развития водохозяйственного комплекса», Астраханский филиал стал одним из лидеров водохозяйственной тематики в России, разработав совместно с администрацией области региональную целевую программу. В дальнейшем филиал выполнил целый ряд проектов по этой программе: берегоукрепления, проекты инженерной защиты от затопления сел Астраханской области Красный Яр, Бахтемир, Ильинка, пос. Морской, шлюзы-регуляторы для обводнения зоны Западных подступных ильменей. В этот же период филиалом была построена набережная (участок от завода им.К.Маркса до железнодорожного моста – около 800 м).

В рамках водохозяйственной тематики совместно с Каспийским научно-исследовательским институтом рыбного хозяйства (ФГБУ «КаспНИИРХ») филиал выполнил научно-исследовательскую, а затем и проектную работу по реконструкции уникальных в своем роде каналов-рыбоходов и нерестовых массивов Дельты Волги.

В эти же годы филиалом выполнялись проекты ремонтного дноуглубления Волго-Каспийского морского судоходного канала (ВКМСК) с объемом ежегодного дноуглубления более 1,5млн.м³ грунта, а также

проекты, связанные с инфраструктурой этого судоходного сооружения, соединяющего Волгу и Каспийское море (188 км речной и морской части).

Как и ранее, в настоящее время, филиал работает на объектах мелиорации, которая в современных условиях колебаний водности, падения уровня Каспийского моря и низких уровней на Нижней Волге особенно актуальна в Астраханском регионе.

Когда стала директором филиала, почувствовала какой крепкий, дружный и профессионально очень стабильный коллектив в филиале. Любые задачи можно решать! Здесь сказывается и советская инженерная водохозяйственная школа, и творческий подход, и неподдельный интерес к решению сложных задач, и молодой оптимизм – нам все по плечу.

За два десятка лет существования филиала из «штучных» специалистов пришедших из Астрахангипроводхоза, СоюзМорНИИПроекта, Гражданпроекта в сочетании с молодежью, приходящей из Астраханских ВУЗов – АГТУ, АИСИ сложилась новая формация проектных профи – ДАР/ВОДГЕО. наших специалистов уважают, с удовольствием с нами работают наши постоянные заказчики: Управление капитального строительства г. Астрахани, Дирекция по реализации федеральных и областных программ, Служба природопользования и охраны окружающей среды Астраханской области, Астраханмелиоводхоз, Астраханьавтодор, Управление вододелиителя и нерестилиц, Газпром добыча Астрахань, Газпромэнерго, АФ ФГУП «Росморпорт», ПАО «Лотос».

Мне в свое время было очень комфортно работать с ГИПами - Куксиным Иваном Андреевичем, Карасюком Владимиром Федоровичем, Календер Натальей Наумовной и, конечно, с моим отцом - Коростилевым Александром Дмитриевичем. Эти специалисты были всегда на острие решения интереснейших технологических, инженерных и экологических проблем, которыми занимался филиал при проектировании. Но даже такие корифеи, конечно, не могли бы спокойно работать без надежного тыла, который обеспечивают руководители групп по различным проектным направлениям - Смолина Маргарита Владимировна, Рожкова Лариса Владимировна, Сморгж Татьяна Владимировна, Николаев Валерий Иванович.

Филиал всегда полон молодежи, пришедшей из-за институтской аудитории, и попадающей в опытные руки наставников. Результат – стремительные карьеры современных технических руководителей филиала -

Саида Джубанова, Наташи Сенаторовой, Олега Германа, Любы Ивановой, Светланы Медведевой, Светланы Суловой.

Не могу не сказать о нынешних руководителях филиала, директор Максимова Оксана Васильевна и главный инженер Бреус Борис Витальевич – эффективная команда управленцев. Так уж вышло, что Астраханский филиал стабильно «кует кадры» для головного Московского офиса, прежние руководители все уехали работать в Москву, собственно, и я не исключение. И вот в такую очередную смену эстафету приняли Оксана Васильевна и Борис Витальевич. На мой взгляд, у них прекрасно получается держать удар, поскольку как раз на последние пять лет пришелся самый серьезный экономический кризис, который мы переживаем и по сей день. Нынешние руководители филиала смогли не только увеличить объем работ и состав специалистов, но существенно расширили и географию работ, и масштаб объектов. Например, уже два года подряд в работе - проектирование особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Лотос». Площадка «Лотоса» занимает 1 000 гектарах земли. В этом проекте приходится решать комплексные инфраструктурные вопросы, логистические задачи с учетом пока не сформировавшегося набора резидентов особой экономической зоны, а также архитектурные и территориальные задачи, вопросы, связанные со спецификой промышленных площадок, задачи инженерной защиты и гидротехники в связи с близостью Волги, необходимостью строительства водозабора, отведения ливневых и промышленных стоков.

Бываю в филиале каждый месяц, коллектив молодеет, дружно работает и умудряется жить полноценной жизнью: за последние десять лет у сотрудников филиала родилось 15 детей!

На сайте нашей компании добрая половина новостей связана с деятельностью Астраханского филиала – администрация города/области вручила награды, филиал успешно завершил работу над проектом, получил положительное заключение экспертизы, сотрудники участвуют в конференциях, семинарах, конкурсах и т.д. и т.п.

Компания ДАР/ВОДГЕО, организационно делая ставку на такие, как Астраханский филиал, территории роста, сможет и дальше успешно развиваться....

«В чем преимущество молодости перед опытом – никогда не задумываешься о том, как ты будешь эту работу выполнять! Делаешь, ошибаешься, переделываешь, результатом всегда доволен. Все легко, как-то» - говорит Игорь Леонидович Какалов, главный инженер Саратовского филиала АО «ДАР/ВОДГЕО». «С опытом страшно становится... Весь процесс у тебя в голове. Ты видишь все, или почти все, реально оцениваешь свои силы и возможности. Думаешь, что эту работу выполнить невозможно! Но потом понимаешь, что кроме тебя - вроде как бы и некому».



Саратов – почти миллионный город, обладает сложной, на мой взгляд, очень нерациональной системой водоснабжения. Как не удивительно, а в 90-х годах прошлого века, чиновники еще были озабочены решением насущных вопросов по обеспечению населения города и области питьевой водой, а также, надлежащей системой очистки стоков.

Вполне естественным для них решением, было найти организацию, способную квалифицированно разработать Технико-экономическое обоснование по определению путей развития и очередности строительства и реконструкции объектов водоснабжения Саратова. Нужны были новые и нестандартные подходы и предложения.

Шел 1999 год. В то время я, молодой директор, молодого проектного предприятия, мечтал получить эту работу. Шансов никаких!

К тому времени у нас был опыт проектирования очистных сооружений водоснабжения районного масштаба. Но чтобы замахнуться

на ТЭО водоснабжения такого города, как Саратов!!! Безумец! Так мне и говорили конкуренты...

С Николаем Петровичем Курановым был знаком, как говорят, шапочно. Он знал о нашем существовании, мы выполняли несколько работ на субподряде у «ДАР/ВОДГЕО». А для меня это был – небожитель! Одни регалии чего стоят!!!

Делаю глубокий вдох - выдох, и набираю московский номер...

- Традиционные приветствия...

- Помните?..., - Помню!, - Знаете?... - Знаю... Как будто много лет знакомы!

Как мог, коротко обрисовал ситуацию, рассказал, что работал в «Саратовводоканале», соврал, что владеем кучей материалов для выполнения этой работы, предложил выступить паровозом..., а мы на субподряде.

На том конце провода слышу одобрение... Договорились!!!

Дальше было – делом техники... В день вскрытия конвертов из Москвы приезжает десант во главе с Шевчиком А.П.

Для верности, на конкурс был выставлен сам Великий ГНЦ НИИ «ВОДГЕО», с **ОРДЕНОМ ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ** на бланке!!!

Хорошо помню слова председателя комиссии: «А что тут сравнивать? Все понятно...». Конкуренты посрамлены!!! Мы победители!!! Помню этот день, как сегодня! Счастью не было предела.

А результат? Это была хорошая и интересная работа. В основу схемы водоснабжения города были заложены нестандартные решения, которые актуальны и сегодня. С того дня, моя жизнь, и жизнь моих сотрудников неразрывно связана с этим коллективом.

Прошло 18 лет... Пролетело 18 лет...

Оглядываясь назад, ловлю себя на мысли, что за все эти годы, ни разу не приходила мысль, сменить работу!

Многих уже нет с нами...

Тесленко Владимир Викторович, - кандидат технических наук, лауреат Государственной премии Украины, член Международной Академии экологии

и природопользования, заслуженный строитель РФ, начальник управления по инженерной защите, инициатор ТЭО подтопления, и один из основателей Саратовского филиала. Трудно переоценить его личный вклад в решение вопросов инженерной защиты города.

Шевченко Анатолий Иванович, - его друг и соратник, с первого дня образования Саратовского филиала, до последнего дня своей жизни находился на работе. Его помощь нам переоценить невозможно.

Белоус Григорий Васильевич. Мой отец, Какалов Леонид Арамович.

Про их огромный опыт, профессиональный и житейский, даже не говорю: он всегда нас выручал, выручает и будет выручать дальше. Про каждого из них можно писать отдельно. Я очень многому научился у них.

За эти годы проектировали такие объекты, как реконструкция водовыпуска из Глебучева оврага, подземные водозаборы в Аткарске, Аркадаке, Ртищеве, Калининске. Специалисты “ДАР/ВОДГЕО” были авторами проектов ликвидации загрязнения почв и грунтовых вод просочившимся керосином на территории военного аэродрома в Энгельсе, очистки и утилизации стоков титано-магниевого комбината в городе Березняки, станции обезжелезивания воды в Бузулуке Оренбургской области. Вместе со своими московскими коллегами саратовцы провели уникальную операцию по остановке оползня в Смирновском ущелье, угрожавшего областной больнице и жилым домам...

Запроектированы и построены уникальные для Саратовской области, очистные сооружения канализации в Аткарске. ГИП – Белоус Григорий Васильевич. Решение, применять модульную схему при строительстве очистных сооружений позволяет экономить средства, и вводить мощности по мере развития сетей.



Модульные очистные сооружения канализации г. Аткарска

Во времена кризиса 2008-2010 годов была казахстанская эпопея. Довольно своеобразная страна, со своим восточным, немного непонятным для россиян менталитетом. Были благоприятные возможности для работы. Успешно прошел экспертизу в Астане наш пилотный проект по реконструкции водоснабжения и водоотведения Актобе. Был открыт филиал в Алматы. Затем что-то пошло не так. Не буду углубляться в подробности, но до сих пор убежден, что руководителя надо было подбирать на месте.

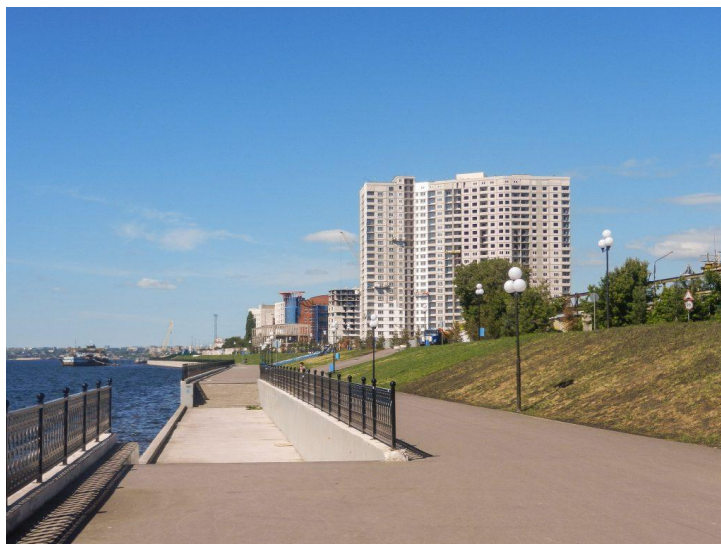
***Берегоукрепление Саратова** – очень значимый и резонансный для нас проект. С одной стороны, очень приятно быть причастным к строительству такого рода объектов, которые являются лицом города. С другой стороны, - только ленивый на сегодня не высказался по поводу строительных недоделок. Слава богу, к проектировщикам претензий нет*

***2013 год. ИННОПОЛИС** — новый город в Республике Татарстан, построен в чистом поле, в 40 км от Казани. Экономика города основана на высокотехнологичных индустриях. В Иннополисе создана современная жилая зона, университет, технопарк. Планируемая численность населения – 155 тысяч человек. Для этого города нужно было запроектировать открытый водозабор из Куйбышевского водохранилища, очистные сооружения водопровода и, соответственно, канализации.*

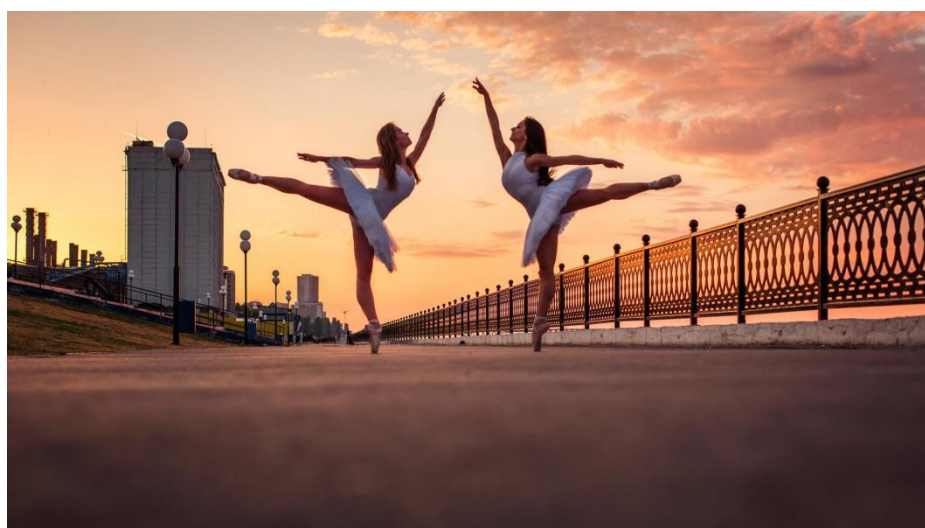
Надо было соответствовать!!! Работали 3-мя филиалами. Саратов – Москва - Астрахань. ГИП – Курбанбаева Марина. Считаю, что в комплексе

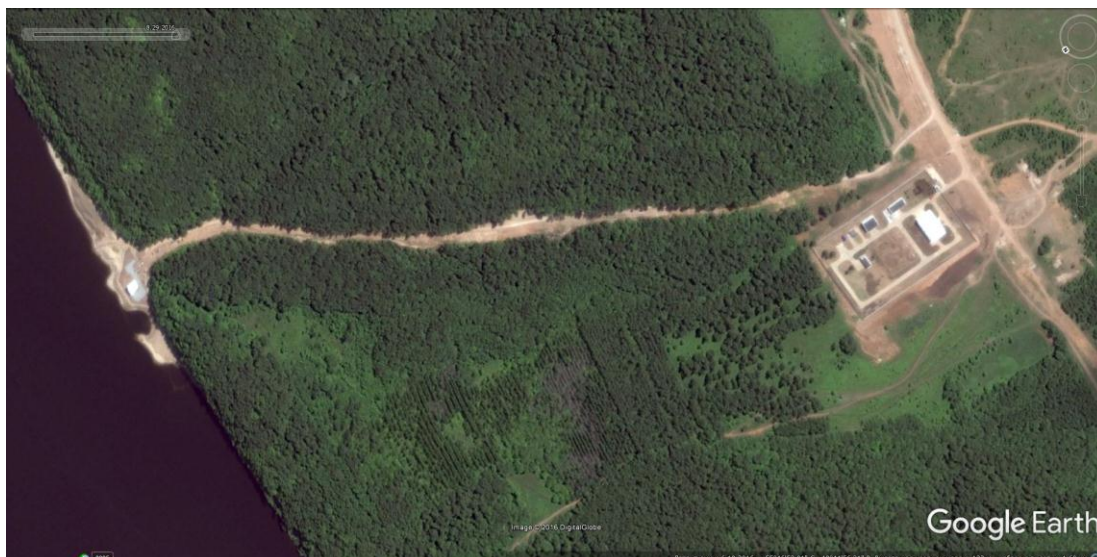
сработали почти идеально, как было задумано Шевчиком А.П. и Курановым Н.П. еще в 90-х!

Сегодня построена и сдана в эксплуатацию 1-я очередь, работает хорошо.



Новая набережная Саратова





*Насосная станция 1-го подъема и водопроводные очистные сооружения
Иннополиса*



*Канализационные очистные сооружения Иннополиса (основное
оборудование)*



Новый саратовский аэропорт «Центральный». При выборе площадки под проектирование и строительство нового аэропорта, были учтены все факторы, кроме одного... Питевой воды там нет и в помине... Нами предложено, на мой взгляд, наиболее рациональное решение. ГИП – Курбанбаева Марина. Проект уже прошел экспертизу. Дело за его осуществлением.

Новый Саратовский пляж – еще один имиджевый объект. ГИП - Колодкин Алексей. Надеемся на его успешное воплощение.



*Окончательное решение о том, что Саратовский филиал будет главным при разработке **Схемы водоснабжения и водоотведения Сочи**, было принято на Совете директоров фирмы в сентябре 2015 года.*

Не знаю в мире другой такой административной единицы, как Большой Сочи. Все законы и постановления по разработке такого рода программ и схем писались явно не для него. Только представьте: 4 районных центра вместе со своими селами объединены в одну агломерацию, причем, вокруг сплошной национальный парк и заповедники, где ограничены все виды строительной деятельности. Очень много белых пятен на картах, где расположены особо охраняемые спецобъекты сами знаете кого... Застройка настолько хаотичная и беспорядочная, что порой промежутки между домами улицей назвать – язык не поворачивается. Козьи тропы какие-то...

Еще одна характерная особенность, очень важная для нас, водопроводчиков, - это абсолютно непонятная и неучтенная численность населения того или иного населенного пункта. Расчеты водопотребления в зимний и летний периоды разнятся до 6-8 раз!!! И это еще не все...

Только закончилась Олимпиада. Еще не высохла краска на вновь построенных к ней объектах водоснабжения и канализации. Опечалило то, что все средства были направлены только на обеспечение Олимпийских объектов. Основное население Сочи и его периферийных сел, остались жить в 19 веке. Да, я не оговорился, именно 19 веке!!! А как назвать обеспечение питьевой водой большинства сел из старых, дедами построенных каптажей - ничем не защищенных источников водоснабжения? А как назвать стекающую по самодельным лоткам, смердящую жидкость, которая напрямую попадает в Черное море, недалеко от центральной части города-курорта? До некоторых сел можно добраться только по подвесным мостикам!

Санитарно-эпидемиологическая обстановка города ухудшается из года в год.

Организационные административные функции по выполнению этой работы взяла на себя Екатерина Александровна Тимофеева. Она принимала на себя основную нагрузку по общению с сочинскими функционерами, непрофессионализм и дилетантство которых, зачастую зашкаливало. Это дало возможность нам, технической группе, вопреки обстоятельствам, выполнять свою работу. Спасибо тебе, Катя!

В силу большой удаленности, и труднодоступности для обследования объектов в Сочи, отсутствие в архивах базовых материалов, на сбор информации, изучение и составление своего представления о существующем положении, ушло немного больше времени, чем планировалось. Это было основным источником претензий и упреков со стороны заказчика.

Работу выполняли силами 3-х филиалов. Саратовский, Краснодарский и Московский. Не приходилось сомневаться в профессионализме наших саратовских сотрудников. Марина Курбанбаева обеспечивала всю текстовую часть, Луконин Алексей Васильевич – расчеты и схемы, Колодкин Алексей, - объекты водоотведения, Крашенинников Дима – обследования и согласования. Очень большую работу провели Краснодарские коллеги, во главе с Погорельцевым Алексеем Николаевичем. Особенно хочу отметить Марину Хропко. Очень перспективная, исполнительная, скромная, молодая специалистка. Жаль, что в Краснодаре нет такой школы опытных сотрудников, как в Саратове или Астрахани.

В Москве огромную часть оформительской работы выполняла Куликова Татьяна Михайловна. Без ее своевременной помощи было бы трудно.

В силу необычного рельефа и сложной конфигурации сетей, уникальную задачу решала группа создания электронной модели под руководством Донцова Дениса.

Нам удалось разработать и предложить интересную и наиболее рациональную и экономичную схему. Не все задуманное было воспринято правильно местным водоканалом, но основные решения удалось защитить и пройти все инстанции.

Много можно писать об этом объекте. Эмоции только-только улеглись. Радует, что мы вместе оказались выше обстоятельств и успешно завершили эту работу.

Со временем вспоминается только хорошее!!! Так устроен человек.

Оглядываясь назад, в завершение хочу сказать, что пройден большой путь. Не все было гладко и безоблачно. Если сравнивать трудности начального периода, 90-х годов, осознаешь, что сейчас все намного проще. Вместе, на этом пути, легче, и это позволяет с оптимизмом смотреть вперед.....

Краснодарский филиал АО «ДАР/ВОДГЕО» образован в 2003 году. Его руководители так определили основные направления деятельности филиала:

- проектирование систем и сооружений водоснабжения и канализации, а именно: очистных сооружений водоснабжения и канализации, водозаборов и водозаборных сооружений, канализационных насосных станций, очистных сооружений ливневых стоков, сетей и сооружений водоснабжения и канализации городов и поселков с реконструкцией, вспомогательных объектов инженерного обеспечения, внутренних сетей водопровода и канализации промышленных и гражданских зданий и сооружений, систем внутреннего и наружного пожаротушения, разработка технологических регламентов, обследование существующих очистных сооружений;

- инженерные изыскания (инженерно-топографические, инженерно-геологические, инженерно-экологические и инженерно-метеорологические изыскания, батиметрические изыскания и водолазные работы, гидрогеологические заключения, проекты бурения, проекты зон санитарной охраны, проекты мониторинга подземных вод);

- гидротехнические сооружения (проектирование наносоудерживающих сооружений и морских и речных пляжей, плотин на малых реках, подпорных стенок, горизонтальных и вертикальных дренажей, берегоукрепительных работы на реках, озерах и морях);

- лабораторные исследования почв, воды и стоков (в филиале действует аккредитованная лаборатория, которая выполняет количественный химический и органолептический анализ питьевых, природных и сточных вод, почв, донных отложений и осадков сточных вод);

- производство, монтаж и ПНР станций очистки воды и стоков. Производим локальные установки по очистке подземных и поверхностных вод для питьевого водоснабжения в составе различных технологических схем (ХВО, обезжелезивание и деманганация, озонирование, фильтрование, обратный осмос) производительностью до 10,0 тыс. м³/сутки;

- выполняем предпроектные технологические исследования по выбору технологии очистки подземных и поверхностных вод для питьевого и технического водоснабжения;

- осуществляем поставку, монтаж и наладку локальных очистных сооружений канализации (хозяйственно-бытовой и промышленной) различных типов производительностью до 10,0 тыс. м³/сутки;

- проводим технадзор за строительством и монтажом, пусконаладочные работы по технологии очистки природных и сточных вод на очистных сооружениях производительностью до 100,0 тыс. м³/сутки;
- составляем «Технологические регламенты работы ВОС и КОС»;
- проводим обследование действующих ВОС и КОС, пуск и наладку установок обеззараживания различных типов;
- осуществляем, доведение очистки хозяйственно-бытовых сточных вод до нормативов сброса в водоемы рыбохозяйственного назначения мембранным способом;
- выполняем строительно-монтажные работы и авторский надзор сооружений водопровода и канализации.

Краснодарский филиал располагает экспериментальным оборудованием для проведения исследований по очистке подземных и поверхностных вод, а также производственных и хозяйственно-бытовых сточных вод, с целью определения наиболее эффективной и рациональной технологии очистки.

Краснодарский филиал готов выполнять комплексные задачи по решению проблем в жилищно-коммунальном хозяйстве, и берет на себя выполнение работ под ключ, начиная с помощи в разработке технического задания на проектирование и выполнения проектной документации до сдачи готового объекта в эксплуатацию.....

Юрий Яковлевич Криксунов стоял у истоков становление гидротехнического направления в «ДАР/ВОДГЕО» и вспоминает, что первые проектировщики-гидротехники появились в Московском филиале «ДАР/ВОДГЕО» в связи с переходом в фирму нескольких специалистов из института «Гипрокоммунстрой» в 2000 г. Время было непростое (многие организации оставались без объемов работ) и предложение Николая Петровича Куранова о переходе в фирму «ДАР/ВОДГЕО» было очень кстати .

Практически разработка различных гидротехнических объектов в Московском подразделении фирмы началась в то время, когда вместе собралась первая группа проектировщиков-гидротехников: Коробова О.Б., Самойлова Т.К., Комолова Г.Е., Криксунов Ю.Я. и Кумов П.В. Первый раз мы трудились не в государственной организации, хотя и числились гидротехническим отделом НИИ «ВОДГЕО», который старались сохранить все сотрудники института «ВОДГЕО». Объекты разрабатывались различные, но в основном связанные с инженерной

защитой территорий от опасных геологических процессов (подтопление и затопление, оползни).

Наиболее интересными и знаковыми в первые годы работы были следующие объекты:

- инженерная защита от подтопления грунтовыми водами подземного храма Гефсиманского Черниговского Скита в г. Сергиев Посад. Работа была необычная и очень интересная. Необходимо было осушить полностью затопленное помещение колодца под Храмом, находящееся на глубине около 8 м от поверхности. Проект был разработан с помощью наших коллег-гидрогеологов, которые провели математическое моделирование и расчеты вариантов системы инженерной защиты от подтопления грунтовыми водами. Когда завершились строительные работы по инженерной защите, мы вместе с настоятелем архимандритом Феофилактом и монахами спустились в помещение колодца, которое было затоплено почти 80 лет;

- набережная Онежского озера в г. Петрозаводске (проект разработан совместно с нашим ландшафтным архитектором Андреевым В. А.) была построена в 2003 г.;

- проект плотины Дуимис в Тунисе (работа выполнялась совместно со специалистами, работавшими в группе рабочего проектирования в Тунисе).



*Временный иконостас подземной церкви
Гефсиманского Скита после завершения
работ по инженерной защите*



*Состояние коридоров и
подземных келий в период
выполнения работ по
инженерной защите
Гефсиманского Скита*



Современное состояние подземной церкви



Современное состояние подземных коридоров



Шторм на набережной Онежского озера в г. Петрозаводск

Шло время, росло число выполненных объектов, гидротехнический отдел пополнялся новыми сотрудниками. Некоторые специалисты уходили в сложное время кризиса, но основной костяк всегда сохранялся и в настоящее время по-прежнему работает по проблемам гидротехнического строительства. Некогда молодые специалисты становились опытными гидротехниками, способными решить любые сложные проблемы, касающиеся инженерной защиты территории от опасных геологических

процессов, оползневых явлений, берегоукрепительных мероприятий и набережных различных водоемов.

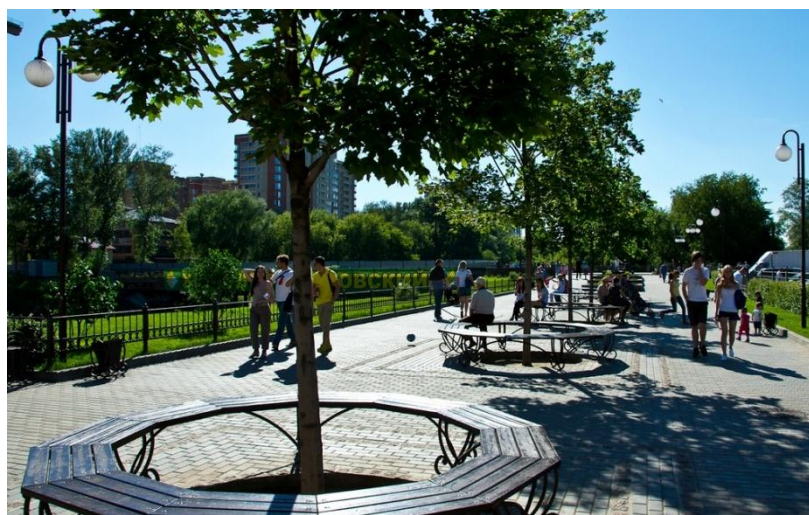
Часть гидротехников перешли работать в новый образованный подмосковный филиал в г Железнодорожный (Кучино).

В последние годы были разработаны и, в основном, построены следующие объекты:

- набережная с прогулочным променадом в г. Щелково, Московской области;



Набережная реки Клязьма с прогулочным променадом в г. Щелково



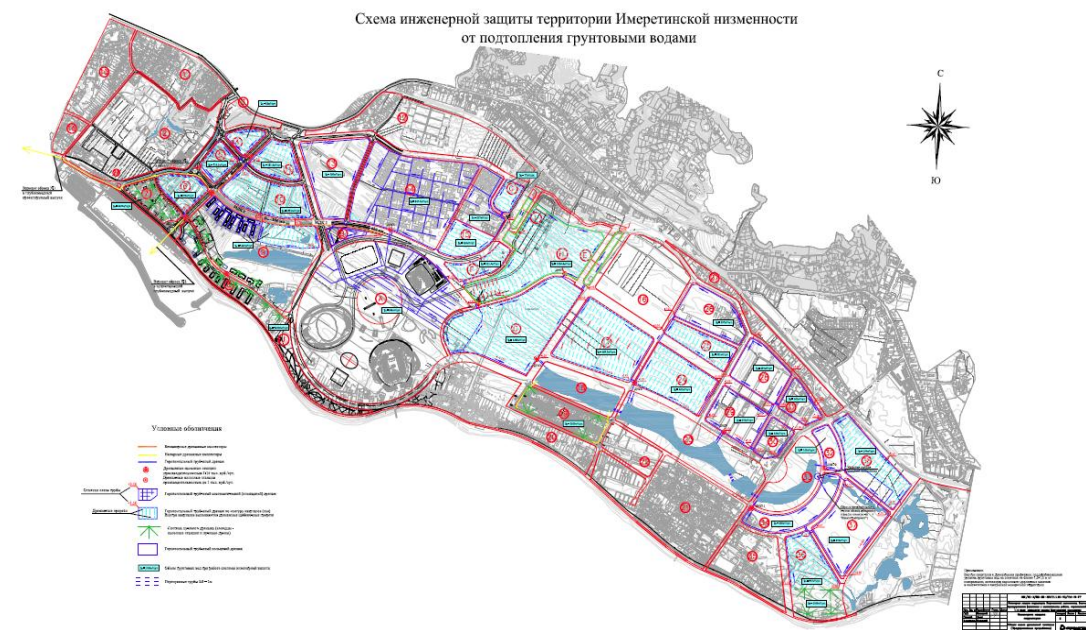
Современное состояние прогулочного променада набережной в г. Щелково.

- инженерная защита от подтопления и строительное водопонижение территории Соборной мечети в г. Москве;
- инженерная защита от подтопления и строительное водопонижение территории музея космонавтики в г. Москве;
- берегоукрепление оползневого откоса (высотой 50 м) для строительства ТРК «Июнь» в районе Октябрьского моста в г. Красноярске;



Современное состояние оползневого откоса у ТРК «Июнь» в г. Красноярск

- инженерная защита от подтопления территории Имеретинской низменности для Олимпийских объектов г. Сочи;



*Проект инженерной защиты Имеретинской низменности от подтопления
грунтовыми водами для Сочинской Олимпиады*

- наращивание ограждающих дамб и реконструкция других гидротехнических и технологических сооружений ОАО «Михайловский ГОК»;
- реконструкция и строительство набережных р. Оки и р. Орлик в г. Орле.



Современное состояние набережных в г. Орле

В различные периоды жизни и развития многих проектно-изыскательских коллективов бывали моменты творческого подъема и сложности, связанные с внешними экономическими трудностями, но, несмотря на все проблемы, коллектив гидротехников фирмы выстоял и выполняет любые задачи, которые ставит перед нами жизнь...

«Спасибо всем» - пишет в юбилейном журнале Елена Владимировна Прокофьева, к.т.н., в то время помощник председателя совета директоров АО «ДАР/ВОДГЕО».

25 лет – это много или мало? В масштабах вселенной – это ничто, в масштабах человеческой жизни – это очень много! Через 25 лет меняется поколение, к управлению страной, предприятиями приходят новые люди. Жизнь развивается по-другому.

Так и для нашей фирмы. 25 лет – это очень много! В этот знаменательный год хочу поздравить всех – от старейшин – аксакалов до молодых сотрудников, желаю фирме долгой жизни, твердо стоять на ногах и дальнейшего развития.

В это юбилейное время хочу выразить глубокую благодарность всем, с кем мне довелось работать, и особенно тем, кто работал в Службе Исполнительного директора.

В начале пути, когда создавалась Служба Исполнительного директора, у нас ни у кого не было ни опыта, ни достаточного умения налаживать эту работу, но у нас было большое желание, готовность учиться новому делу и твердая уверенность, что мы это сможем. И мы смогли! В Службе Исполнительного директора происходило становление договорного, тендерного, международного, издательского и юридического отделов. В неё входили также обязанности организации работы секретарей, водителей и курьеров.

Последующие далее реформации в живом организме под названием АО ДАР/ВОДГЕО привели к изменению структуры фирмы. Сейчас служба Исполнительного директора имеет совершенно другую направленность, а та, что была вначале, сохранилась лишь в памяти ветеранов фирмы и в её памяти...

А вот как выглядело в юбилейный год «Эссе бухгалтера» в исполнении Екатерины Владимировны Кирюшиной, заместителя главного бухгалтера АО «ДАР/ВОДГЕО».

Меняются времена...меняются люди..., время бежит и небрежно посыпает песком истории земли, как обетованные, так и не очень... И канет в лету зыбкое, неустойчивое и переменное, и по канонам вселенной - выживут сильнейшие, их имена войдут в Историю, обрастут легендами, и останутся существовать на страницах славных книг- в назидание будущим потомкам...

И сегодня, мы пишем одну из таких книг, которая по праву - с высоты своей 25-ти летней истории, заявляет миру о субъекте правоотношений в пространстве Российской юрисдикции, пронесшем свое имя сквозь бурные 90-е, местами сытые и благостные 2000-е, не сгнувшее в кризисных шквалах, 1000-кратно упомянутое в сферах земного строительства и проектирования, создавшее реальные следы на этой Земле в гранитных набережных и стройках века, и посему, заслужившее право причислиться к лику сильнейших!, и имя его - ДАР - с бессменной приставкой прародителя – ВОДГЕО!

Если говорить о «лице» фирмы, то это, несомненно, ее приемная, находящаяся под неусыпным контролем главнокомандующего-секретаря, а вот, культурно выражаясь, «тылом», без излишних терзаний догадками, каждый назовет её - бухгалтерию. Или, в целом финансово-плановое (хорошо, что не ревизионное!) подразделение, одновременно сочетающие функции - чести, совести, достоинства и надежной защиты нашего бесценного ДАРа

Вы скажете: «не много ли они на себя берут???» - и здесь без малейших колебаний, мы немедленно отрапортуем!, что: «... пока космические корабли бороздят пространства», инженеры и проектировщики ломая корни и скрипя зубами выдают гениальности инженерной мысли - возвышающие их в веках в виде бесценных творений рук человеческих, экологи напрягают великие умы во спасение и защиту планеты, за всем этим - казалось незаметной, но безусловно незыблемой стеной, защищающей всех выше перечисленных гениев и творцов от банальностей и обыденностей жизни - в виде материальных эквивалентов прибавочной стоимости их трудов, требующих защиты и сохранности от акул мира сего, стоит МА-а-а-аленькая, но весомая служба бухгалтеров и финансистов!

Без лишней скромности, не кичась, но уверенно и гордо, мы готовы заявить, что:

ежедневно, бдительно и неустанно избавляем вас от лишних расходов, сберегая и преумножая нажитое непосильным трудом, храним тайны вкладов и персональных данных, бережем вас от познаний законов, способных пошатнуть психику неподготовленных к этим знаниям высоких умов, не отдаем ни одной лишней копейки «псам государевым» (не я это сказала, а по Карамзину!), алчущим приложить руки ко всему, что пахнет доходами, и благодаря этому – посредством регулярно выплачиваемых зарплат, какие бы времена не стояли на дворе - и в дождь и слякоть, кризис и подъем, надежно и по-швейцарски четко, поддерживаем работоспособность рулевых механизмов всего организма организации.

Рассуждая с позиций исторического процесса развития фирмы, обнаруживается удивительный фактор - характеризующий бухгалтерию, как нечто незыблемое и постоянное во времени и пространстве, также подтверждающий заявление о не менее фундаментальных понятиях чести и достоинства, которыми она непреложно руководствуется и «несет в народ», и вот в чем дело:

Памятуя глубоко советские времена, мы все в той или иной степени знаем и понимаем, что основным измерителем благосостояния ВСЕГО является – простая КОПЕЙКА! Да, та самая наименьшая единица измерений денежного эквивалента, несущая нескромную функцию сберегания - ТОГО самого РУБЛЯ!

И вот, как и четверть века назад, даже пройдя многочисленные трансформации системы монетарной политики Руси, поочередно девальвируясь и хронически инфляционно - обесцениваясь, с редкими всплесками подъемов, какие бывают у полуживой рыбехи рвущейся периодически ввысь, чтоб хоть разок заглянуть в высоту бескрайне-синих небес, о копейке и по сей день вы можете услышать трепетнейшие диалоги в стенах бухгалтерии, где во все времена уважают роль и значение копейки в учетном процессе фирмы!

Например, замечания о том, что «Уважаемый, а у Вас тут копейка не идет!» - указывает не на алчность «злобного» бухгалтера, а на то самое стремление к максимальной точности и чистоте в исполнении профессионального долга бухгалтерии.

При этом, совсем смешными и уже даже невозможными сегодня к практическому исполнению, являются случаи попыток бухгалтерии произвести расчеты с пресловутыми подотчетными лицами, допустившими непростительные манипуляции по округлению копеечной части расходов, и пытающихся возвернуть излишки денежной наличности в некорректно определенных размерах!, как например следующее заявление:

- Уважаемый, с Вас причитается не 1 рубль, а 87 копеек!!, - повергает сотрудников в ужас и уныние, т.к. чувствуя себя безусловно виноватыми в этом страшном преступлении, они при этом не состоятельны исполнить справедливые требования бухгалтера, и тут-то начинается комбинаторика из высших сфер:

- А давайте, я Вам дам 90 копеек, а 3 копейки мы спишем..., - говорит виновный,

- Как спишем! Это же деньги!!! И что, Вы считаете, мы Вам вечно будем должны 3 копейки?! Что, фирма не может рассчитаться с долгами?!

В этот момент, несчастный испытуемый готов проклянуть и свою командировку, и сто раз пожалев на кой черт он брал бензин за наличку, с поникшей головой бредет на розыски фантастической суммы в 87 копеек, уже не слыша, как в спину ему летят утешительные слова:

- Ладно, давайте 85, а 2 копейки мы сами доложим в кассу!

Правда в этот момент, в головах всех присутствующих бухгалтеров проносятся сотни схем и вычислений, позволяющих произвести сию манипуляцию, и проведя конкурсный отбор идей, как минимум одно решение будет выпестовано, и злосчастный ордер непреложно будет выписан на ТОЧНУЮ сумму в 87 копеек и недостачи в кассе не обнаружит не один злопыхатель, позволивший себе ревизовать наличность.

Вы скажете - смешно?!!! Казалось бы... - НО НЕТ, ведь только люди способные отличать 1 рубль от 87 копеек, никогда не ошибутся в миллионах!, с целью сбережения которых, и по сей день применяют в расчетах КОПЕЙКУ!

Вот так, Не требуя благодарностей и признания, лишь взывая к порядку и финансовой благоразумности всех членов экипажа, несем мы свою службу на борту непотопляемого корабля, идущего под флагом ВОДГЕО!

Моя «кадровая» история в ДАР/ВОДГЕО:

Я появилась в Даре недавно, относительно "старожиллов", которым теперь могу только позавидовать, потому что им довелось стоять у истоков с монстрами - в комплиментарном смысле этого слова, и одним из них, безусловно, был незабвенный А.П.Шевчик...

Впервые имя Шевчик прозвучало из уст моих подруг - агитировавших меня к трудовой деятельности в Даре - и звучало неоднократно в обсуждении любой темы, касавшейся работы.. Звучало честно говоря смешно и я не удержалась от вопроса - кто же эта столь значимая личность со столь легкомысленной фамилией, без которой не обходится ни одна тема в работе? На что мои подруги одновременно и искренно рассмеялись, уверенно объявив мне, что: "А вот это, ты сама обязательно увидишь и поймешь!", понятно, что тем самым заинтриговали меня еще более, и уже через месяц я входила в здание на Комсомольском, на подкорке памятуя, что меня ожидают сюрпризы..

И они не замедляли явиться, в образе тени, стремительно догонявшей меня в длинном коридоре, и стоит заметить, что я, как человек быстроходящий, редко удивляюсь подобным теням, поскольку возникнув случайно, они быстро отстают, но не эта... Она нагоняла меня, и, даже ускорив шаг, я поняла, что меня догоняет редкий экземпляр рода быстроходящих, и мне вот-вот придется переходить на бег, дабы не утратить первенства в столь принципиальном для меня заходе. Но через пару секунд пришлось понять, что и эта идея не сработала бы, так как тень легко обходя меня даже не дойдя до поворота, обратилась в высоченного дядьку - целеустремленно и легко шагавшего на длиннющих ногах, даже не заметившего своего участия в моем соревновании по "скороходам".

Знание простейших законов физики меня утешило, так как при такой амплитуде шага и длине ног, проигрывать было даже и не очень обидно.

Буквально на второй день моего выхода на работу - та же фигура стремительно скатываясь по лестнице сверху вниз - производя невообразимое впечатление с фасада, более впечатляющего, чем виденный мною вчера анфас - количеством и разнообразием сверхсовременных супер-технических устройств, буквально "присобаченных" на всей протяженности подтяжных ремней в классическом количестве две штуки, дополняемых несовместимым видом стопки перфокарт, выглядывавших увесистой и уписанной стопкой из нагрудного кармана! "Но мало ли мы видели чудачков!" - подумала я, и в этот момент фигура поравнялась со мной,

и, галантнейшим образом уступив дорогу, корректно и строго поинтересовалась - не я ли новый работник бухгалтерии, и получив утвердительный ответ, горячо и убедительно попросила - в обязательном порядке!, в удобное для меня время!, но тем не менее в кратчайшие сроки! - внести все свои персональные данные на страничке контактов в электронной почте, дабы не нарушать дисциплины ведения служебной базы данных контактов и порядка для!...

Я поняла, что попала в консервативное учреждение строго режима и уже хотела давать задний ход, но со следующего снизу пролета, услышала еще более удивительное замечание: "И обязательно укажите дату рождения! Иначе не получите ковер и телевизор!"

Могу честно признаться, что это замечание явилось окончательной вехой в моем принятии решения о работе в Даре, и много месяцев, до самого следующего дня рождения, я была искренно уверена что здесь - всем на день рождения просто раздают ковры и телевизоры! - и престижность Дара поднялась для меня на невиданную высоту..

Надеюсь, никто не подумает уличить меня в жажде получения материальных ценностей в виде "ковров и телевизоров", но каков стиль кадровой работы! Какая интрига - прельстило необыденностью.

В действительности и впоследствии, получая в каждой беседе с А.П. знаменитые и забвенные ныне цитаты - из запасников его невероятной памяти, мне удалось-таки разгадать, что "ковер и телевизор"- ни что иное - как цитата!, из известного и любимого всеми мультика про злополучную ворону, жизнедеятельность которой завершается нравоучительной песенкой о том, что "не стойте и не прыгайте, а так же не курите, там где идет строительство или подвешен кран"! ...

25 лет - прекрасный возраст! Когда уже миновало детство, началась совершенно взрослая жизнь, но еще не утрачены юношеский задор, стремление к новому, неизведанному... Еще пройдено только четверть пути и впереди много новых дорог, открытий, знакомств. Это я о компании, в которой имею честь работать последние несколько лет. Так случилось, что работая в гуманитарной сфере, я всегда испытывала пиетет перед людьми точных наук. Перед физиками, математиками, химиками, гидрологами, геологами - скрупулезно постигающими суть вещей, раскрывающих тайны мироздания. Поэтому когда на горизонте появилась перспектива работы сначала в АО «НИИ ВОДГЕО», а затем в АО ДАР/ВОДГЕО, я восприняла

это с волнением. Как оно сложится «из лириков в физики»? Страхы оказались напрасными. Меня, новичка в технических вопросах, взяли под опеку настоящие профессионалы своего дела. Главный гуру – вначале Николай Петрович Куранов, а затем Леонова Елена Николаевна. К своей радости - я ощутила себя в теплом семейном кругу и в ДАР/ВОДГЕО. Здесь познакомилась с массой интересных, по-настоящему творческих людей, создавших ту волшебную атмосферу, когда каждый рабочий день насыщен новыми идеями и задачами. А задачи действительно грандиозные. Вода-первопричина жизни, ее священная основа. При всей кажущейся простоте вода - истинное чудо, рожденное Вселенной. А ДАР/ВОДГЕО - это значит не только дарить чистую воду людям. Это также означает лечить воду от той техногенной отравы, что скопилась в ней в 21 веке, умирять её бурный нрав и расширять горизонты, когда это надо. И в этом смысле наши сотрудники настоящие доктора живой воды. Для меня большая честь быть частью нашей команды. Горжусь, что вношу свой маленький вклад в работу над грандиозными проектами. Ощущаю себя нужной коллегам, работающими и над другими проектами. И для меня это важно. Значит, очередной рабочий день в офисе не прошел даром. И немного хочется вспомнить свободное время, празднования, застолья, встречи Нового года, когда на память приходят строчки Бориса Слуцкого:

Что-то физики в почете

Что-то лирики в загоне...

«Посиделки» показывают, что звучат эти строчки по новому, а это значит – противоречия сняты. Вот уж воистину настоящее открытие, когда «технари» вдруг умеют творчески, с актерским талантом и задором подготовить выступление, принять участие в маленькой театральной постановке. Отлично знают поэзию великих русских классиков. И это прекрасно. 25 лет это жизненный расцвет и время грандиозных планов.

А это значит, что жизнь прекрасна несмотря ни на что. Да, она разная – со своими взлетами и падениями, победами и поражениями, но все же она такая прекрасная. А это значит - будем жить! Это Елене Николаевне от секретаря Глущенко Елены Васильевны...

А что же наука? Научные направления, несмотря на обилие сотрудников ДАР/ВОДГЕО с учеными степенями и званиями, с каждым годом, к сожалению, играли всё меньшую роль в фирме. Главной причиной

было отсутствие заказов на выполнение научных исследований как таковых. Я (это мнение Куранова Н.П.) уже отмечал выше, что государство пошло на преднамеренный развал ведомственной науки, что лишило научного сопровождения отдельных отраслей. Это губительно сказывалось и сказывается до сих пор не только на развитие отраслей, но и на подготовку кадров высшей квалификации для этих отраслей. В этом плане фирма ДАР/ВОДГЕО оказалась тем небольшим осколком зеркала, которое наглядно демонстрирует эту непростительную ошибку. Что я имею в виду? Понимая необходимость, важность развития отраслевой науки, руководство ДАР/ВОДГЕО, вопреки государственному веянию, всячески цеплялось за возможность проведения научных исследований в фирме. В результате за время существования фирмы было защищено несколько диссертаций, издано более сотни научных статей, выпущено издательством фирмы ряд монографий, сборников научных статей, научно-методических рекомендаций по профилю работы фирмы. Защитившие диссертации и получившие научные степени и звания сотрудники составляют основной руководящий состав фирмы: Председатель Совета директоров Куранов Н.П., д. т. н., профессор, Генеральный директор Леонова Е.Н., к. т. н., заместитель генерального директора Шевчик А.П., к. т. н., заместитель генерального директора Тимофеева Е.А., к. т. н., заместитель генерального директора, директор Саратовского филиала Чуносков Д.В., к. т. н., Исполнительный директор Прокофьева Е.В., к. т. н., Главный технолог Селюков А.В., к. т. н., Директор Краснодарского филиала Погорельцев А.Н., к. т. н., директор Челябинского филиала Быковец В.П., к. т. н., руководитель отдела Садретдинова Н.А., к. т. н., руководитель отдела Ткаченко А.Е., к. т. н., руководитель отдела Коростылев А.Д., к. т. н., ведущие специалисты Каримов Р.И., к. т. н., Киселев А.В., к. т. н., Кумов П.В., к. т. н.

Этот факт говорит о том, что мы, таким образом, сумели подготовить кадры высшей квалификации для себя, для своей фирмы. Но не только! Расторгуев Александр Владиленович, к. т. н., много лет проработал в фирме ДАР/ВОДГЕО. Это дало ему возможность не уйти торговать «спичками», а перейти на преподавательскую работу в МГУ. Еще ряд ученых ДАР/ВОДГЕО перешли на другие работы по специальности из-за отсутствия заказов на научные исследования в фирме. К таким относятся: Кузьмин Владимир Викторович, защитивший диссертацию на соискание ученой степени доктора технических наук (он занимал руководящие должности в ДАР/ВОДГЕО), Куранов Петр Николаевич, подготовивший диссертацию на соискание ученой степени доктора технических наук, занимавший в разное время должности от старшего научного сотрудника

до Генерального директора, Болдырев Кирилл Александрович, к. т. н., перешедший в корпорацию «Атом», Расторгуев А. А., закончивший аспирантуру ВОДГЕО и защитивший кандидатскую диссертацию у нас, работающий ныне в Курчатовском институте и др. Все они составляют нашу гордость. Руководство фирмой с пониманием относится к их стремлениям в поисках научных школ, к которым государство оказалось более благосклонным.

Из специалистов в проектно-изыскательской деятельности в каждом филиале их роль отражена в приведенных выше материалах директоров филиалов, что, конечно, уместнее. Здесь же попытаюсь отразить роль специалистов фирмы финансово-экономического и юридического профиля. Сразу скажу, что в бизнесе, во всяком случае, в российском бизнесе их роль в развитии фирмы трудно переоценить. Если в первые 10 лет развития фирмы Леонова Елена Николаевна одна вполне справлялась со всеми этими проблемами, то с развитием бизнеса, со всё возрастающим желанием государства помочь малому и среднему бизнесу, с постоянными попытками упростить и упорядочить процедуры взаимодействия бизнеса с контролирующими органами, понадобилось в фирме создавать отдельно бухгалтерскую службу и службу безопасности, экономический отдел, юридический отдел и пр. Хочу отметить профессионализм и неравнодушие главного бухгалтера Шульгиной Евгении Владимировны, бухгалтера Семичевой Анастасии Борисовны, заместителя главного бухгалтера Кирюшиной Екатерины Владимировны, начальника отдела кадров Колесниковой Татьяны Владимировны, экономиста Кузнецовой Светланы Михайловны, юриста Мединцевой Надежды Георгиевны. Огромным авторитетом в фирме пользуется Куликов Александр Александрович – старший системный администратор. Этот авторитет вырос у сотрудников на базе высокого профессионализма, безотказности Александра Александровича. Семья Куликовых – мать и сын – представляют собой важный кирпич в фундаменте фирмы ДАР/ВОДГЕО.

Управляет этим сложным финансовым хозяйством, помимо Генерального директора Леоновой Е.Н., заместитель генерального директора Белевич Анжела Зигмундовна. Она уже около двух десятков лет в фирме, знает не только все тонкости взаимодействия с налоговыми и силовыми структурами, но и особенности работы с каждым филиалом в отдельности с учетом специфики региона и специфики личности директора филиала. Эффективная деятельность этого направления фирмы позволяет ей оставаться «на плаву» в течении всего 25-летнего периода. За весь период деятельности ДАР/ВОДГЕО не было ни одного дня задержки

заработной платы сотрудникам, что является результатом слаженной деятельности всех производственных и вспомогательных структур фирмы.

В юбилейную дату хочется объять необъятное и назвать всех, кто внес свой вклад в развитие фирмы. Понимая, что это невозможно, благодарю тех, кто служил и служит фирме, в том числе тех, чьи фамилии здесь не прозвучали, кому я и хотел бы, да не сумел, отдать должное.

Четверть века – не малый срок, и сделано за этот период не мало. Желаю фирме долголетия, преданности и профессионализма сотрудников на базе квалифицированной работы и достойной оплаты труда. И пусть хотя бы в рамках фирмы восторжествует принцип: «От каждого – по способностям, каждому – по труду!».....

Прочитав мнение о фирме разных сотрудников, почувствовал значимость сделанного не только для большого количества работников и их семей, но и для страны в целом. Больше всего поразило единое мнение об атмосфере в коллективе, захотелось даже стать сотрудником фирмы, но кому здесь я нужен. Всё это подтверждает правильность выбранного пути Леоновой Е.Н. Согласен с выбором Елены Николаевны - бизнес, пожертвовав наукой.

А время бежит дальше, жизнь выдвигает новые требования, ни минуты нельзя стоять на месте. Мудреет и Елена Николаевна! Вот он – новый поворот, продиктованный дыханием времени. Её опыт работы, видение современной ситуации позволяет ей утверждать, что она слишком задержалась на должности Генерального директора, что она хочет видеть на этой должности молодого амбициозного человека с новыми современными подходами руководителя, что её опыт, боязнь риска, сдерживает развитие фирмы. И Елена Николаевна делает очередной мудрый шаг: по собственному желанию передает руководство фирмой человеку новой формации с уверенностью, что свежий взгляд достойного специалиста и человека послужит новым толчком в развитии фирмы. Это она понимает и делает в самом расцвете сил на пятом десятке лет! Данный факт стал для меня новой загадкой в понимании бизнесмена наших дней. Передо мной выстроилась целая плеяда старцев, которая держалась и держится за верхушку власти от генеральных секретарей до главных режиссеров театров. Они до преклонных лет, до гробовой доски не поняли ту истину, которую осознала Елена Николаевна в молодые, по сравнению с ними, годы. Елена Николаевна не бросила, не ушла из фирмы, а уступила дорогу, понимая, как помолодели современные методы и технологии. При этом осталась в организации с надеждой и уверенностью, что её знания бизнеса и её опыт будут

востребованы ещё не один десяток лет. Bravo, Елена Николаевна! Вы убедительно доказали, что Вы и есть тот тип современного руководителя, в котором нуждается наша страна.

В этом я ещё раз убедился, когда прочитал о Леоновой мнение близких ей людей, знавших её с детства, в т.ч., работая с ней долгие годы.

ВСТАВКА

(фотокаллаж)

4. А вот что говорят Вам о вас в лицо.

Смелость или предвидение

Куранов Сергей Геннадьевич, двоюродный брат и исполнительный директор.

Когда речь заходит о моей сестрёнке, то передо мною встают картины детства, в которых я белобрысый пацан, а она – Елена Николаевна – белокурая малышка, беззубо улыбающаяся из детской коляски, которую я катал, почему-то, с максимально возможной скоростью. Деревенские забавы и муштра старшего собрата над младшим, да и многое, многое другое. И вот она - мой непосредственный начальник.

ДАР/ВОДГЕО - в этой организации под руководством Елены Николаевны я проработал 25 лет, начиная с инженера Астраханского филиала, который тогда насчитывал всего 4 человека.

Комфортно ли мне работалось все эти годы? Да, да и да! Условия для раскрытия моих возможностей и способностей создавались все четверть века. Здесь Елена Николаевна многое взяла от отца, основателя фирмы. Работалось легко и в охотку, в нас вселили уверенность, что нам доступно и постижимо всё. С этой уверенностью в своих силах мы росли как на дрожжах. Всё начиналось с достаточно узкой задачи, которая укладывалась строго в название организации ТОО «Дренаж». Но уже тогда в голове Елены, как по кирпичикам, складывалась представление о

фирме на далекую перспективу. Она прекрасно понимала, что при узкой специализации работать выгодно и удобно. Но этого не достаточно в эпоху всеобщей перестройки, большого политического и экономического хаоса. Надо расширять бизнес. Рискованно? Да, но риск, помноженный на предвидение и аналитический расчет, плюс огромная работа – формула успеха. И так шаг за шагом, от простого - к сложному, мы росли и развивались.

В прошлом году, когда по заданию Елены Николаевна, формировался новый сайт фирмы, я посчитал сколько всего направлений в проектировании и изысканиях мы выполняем. Получилось 28 направлений! Все это мы делали, делаем « своими » руками, имея в штате специалистов высокого уровня и комфортные, доверительные отношения в коллективе. Молодец Генеральный, не сторонится, а идёт к новому. В результате, наша организация стала одной из крупнейших, комплексных в нашей отрасли. Как доказательство два примера. Когда компания СИБУР выбирала проектировщиков на один из своих крупнейших объектов, они, кроме нас, не нашли исполнителей, которые имели опыт комплексного решения всех задачи.

На стадии выбора проектной организации для Штокманского газового месторождения комплексность работ также оказалась тем аргументом, который склонил представителей Французской и Японской компаний в нашу сторону. Интересно, что они нашу организацию «просветили как рентген» и, отдавая нам преимущество, особенно подчеркнули, что мы любим своих сотрудников. Мы не стали уточнять, но нам и так было ясно, что это идёт от Генерального директора. Как итог нас пригласили на выполнение работ по этому объекту. Тогда наши технологи сильно потрепали французов - почти как в 1812 году. Мы наотрез отказывались принимать технологические решения иностранцев, убедив их в не состоятельности этих решений в данной конкретной ситуации.

Надо сказать, что Елена Николаевна, всегда охотно шла на сотрудничество с иностранными компаниями и государствами, не взирая на конъюнктуру и политическую ситуацию. Так мы стали работать и работаем с американцами на Сахалине, приняли у себя делегацию Ирана и подписали с ними меморандум о сотрудничестве в разных направлениях от проектирования до обмена учеными, решили годами не решаемую задачу для Судана. География наших работ не смущала Елену Николаевну, мы были в Сирии, Тунисе, Аргентине, Алжире. Казахстан так тот вообще стал для нас родным домом, как и Крым.

Надо отдать должное Елене Николаевне и как финансисту. Благодаря ее решениям в сложные годы кризиса мы без существенных потерь преодолели этот период. Елена прекрасно понимала и понимает, что «кадры решают все». Ее возраст не заставил её изучать труды Ленина, Сталина, Марса и Энгельса, но и без них она понимала, в чем стержень нашей работы. Немало средств, сил было потрачено на обучение топов и специалистов.

Организованные ею ежегодные семинары с привлечением ведущих фирм в области менеджмента, проектного финансирования и планирования, ценообразования, тренинги по вопросам управления внешними и внутренними изменениями, не стали чем-то проходным. Она настояла на внедрении этих методик. В нашем корпоративном общении появились такие слова как синергизм, модератор и т.д.

Не просто четверть века засыпать и просыпаться с мыслью, что на тебе лежит вся тяжесть ответственности за каждого сотрудника, благосостояние его семьи. Я знаю, что и Елене это даётся не просто.

МОЕЙ ПОДРУГЕ.

Тимофеева Екатерина Александровна, близкая подруга с детства, заместитель Генерального директора

Пешком с тренировки по художественной гимнастике через весь город. По утрам - шум футбольной игры со стадиона, где наши отцы с командой преподавателей гоняли мяч. Комнаты с одинаковым номером 420 в общежитии № 5 и № 6 Астрыбвтуза. Вьетнамцы Там и Ти. Задачи по математике на прогулке, поездки на мотоцикле в Забузан, веселое катание яиц на Пасху, песни Руслановой на пластинках хрипящей Ригонды, веселые посиделки наших семей по праздникам и наши концерты – песни, танцы, постановки вместе с маленьким братом Петькой, и имена Белый и Рыжий – так нас звали родители. Эти картинки из раннего детства всплывают в памяти, и связаны с моей подругой - Леной – Еленой, проще говоря – с Аленкой – так ласково звали ее в те времена.

Потом 1980 год и символ расставания с подругой – плачущий олимпийский Мишка, улетающий на шариках за горизонт. Моя подруга уехала с родителями в Москву, в жизни образовалась огромная пустота, которая никак не хотела заполняться кем-то другим.

Прогулки по зимней Москве с перекусом мороженого в ГУМе, политехнический музей, лыжи и много-много снега, душевные разговоры весь день напролет на зимних каникулах, поездка на машине с родителями в Абхазию и Крым, письма друг другу – жизнь без телефонов. Это следующий этап детства, в котором главный персонаж – моя подруга Лена – Елена – Аленка.

Потом опять письма, обмен впечатлениями о бурных событиях и друзьях, короткие встречи на каникулах, то в Астрахани, то в Москве и механико-математические факультеты университетов в Ростове-на-Дону и Москве, куда мы поступили, подражая своим отцам, тоже друзьям по жизни – Куранову Николаю Петровичу и Коростилеву Александру Дмитриевичу.

Новый виток – 90-е годы, отгуляли свадьбы друг друга, веселые, бурные, радостные и у нас появились дочери - у Лены – Ксюшка, у меня Настюша. Такое вот естественное продолжение истории, жизни и дружбы. Тревожное время, начало метаний между семьей и работой.

Постепенно работа заняла все пространство наших взаимоотношений, лирика и душевные беседы – все это оставлено и сметено огромным валом – морем общей работы в одной организации, в одном коллективе. Нет, пожалуй, лирика осталась. В коротких утренних приветствиях и вечерних отползаниях домой, когда случайно встретившись в коридорах офиса, в улыбчивый взмах пытаешься вместить - то самое, заветное дружеское. Еще есть много чего, конечно, к чему прикасаешься и чувствуешь теплоту, умиротворение, единство – поездки на дачу в Ликино, собрания у Петровича

на кухне, походы в театр. К сожалению, все это гораздо реже, чем хотелось бы, но все-таки есть. И всегда это событие.

В Аленке из моего детства всегда была легкость, открытость, участие, рассудительность. В те детские времена для меня было быть с ней, как дышать - смеяться, читать, гулять, слушать пластинки с песнями и сказками, писать свои сказки, ходить на тренировки.

Лена из юности – такая же рассудительная, участливая, но очень не уверенная в себе девушка, возле которой всегда было много друзей, жизнь бурлила. Я немножко ревновала Ленку к ее подругам.

После замужества и рождения дочери Елена стала серьезной помощницей своему отцу. В наших разговорах все большее место уделялось работе. Ее самоотверженное погружение в работу, в дела компании – вызывало восхищение, тем более, что в тот момент я на долгие три года замкнулась в домашних заботах, связанных с маленьким ребенком.

Лена десять лет назад – это человек с головой занятый работой, вокруг нее вращалось очень много интересных дел и людей. Для каждого у нее находилось время, для каждого была свои полчаса - часок беседы, неравнодушный отклик и активное участие. Лена того времени – разрываемый на мелкие кусочки людского внимания, не оставляющий времени на себя, человек. Думаю, знаю, что ей было нелегко.

Финансовый кризис последних лет серьезно покорежил нашу организацию, прошелся по людям, взаимоотношениям. Это не могло не затронуть и Елену. Иногда в отчаянии, иногда в надежде – настроения и состояния раскачивались маятником.

Что всегда меня восхищало, что вызывало уважение – она не замыкалась, не уклонялась – четко и трезво оценивая ситуации, искала. Искала совета, помощи, слушала, читала, задавалась вопросами. И решения находились почти всегда.

Два года назад по настоянию Елены мы примерили на себя практику командной работы по Адизесу. Помимо учения, что главное в команде, как и в любой семье, это доверие и уважение друг друга, освоили принцип определения главных проблем в организации и взаимоотношениях. Отвечали на вопрос «Что болит?». Искали решение, двигались, развивались. Нам всем тогда это очень помогло понять, что вместе мы значим и можем гораздо больше.

Сейчас Елена мне очень нравится. Она нашла свое место, нашла свою позицию, сформировала для себя философию, которая помогает сохранять себя, свою семью, свое дело, свою жизнь в равновесной гармонии, в согласии.

О работе, о наших рабочих взаимоотношениях и ситуациях можно говорить бесконечно. Но самое удивительное в том, что зная человека очень-очень-очень давно, не устаю удивляться и восхищаться ею. И надеяться, что очень много у нас интересного впереди.

Кто ты для меня?!!

Катя Кирюшина.

Лена Куранова! Это в первую очередь, хотя уже давно Леонова, но глубинная память цепче держит именно это сочетание в памяти, как одну из самых ярких и важных фигур, возникших в нашей подростковой жизни. Лена появилась в нашем 5-ом, и одновременно появился ее папа - сразу, везде и во всем. Явление это так естественно встроилось в нашу жизнь, что казалось, так было всегда, есть и должно быть! С первого же урока математики мне стало понятно, что эта девочка уж точно опровергает бытующее мнение об умственной деятельности блондинок, и у меня появилась соперница..? казалось бы, но свои успехи и достижения она принимала и несла также легко, непритязательно и ненавязчиво, не выпячивая и не претендуя на первенство, что это никак не могло развиваться в нездоровую конкуренцию. Но! Послужило хорошим толчком для стимуляции моих собственных занятий и очень вовремя дало понять свои недостатки, требующие немедленного исправления, чтобы не оказаться во вторых рядах..Вот так, явно не зная того, и, уж, тем более не преследуя целей доказывать свою значимость и поучать окружающих, она научила меня решать не 2 варианта за контрольную, а 3 и еще 2 дополнительных задачи особой сложности для тех, кому контрольная показалась скучноватой! Спасибо тебе дорогая подруга, что сдвинула и толкнула меня вверх, не давая затормозиться в обыденном уровне, и что вместо конкурента –стала именно подругой! Кстати, это было единственным правильным решением, как видится это особенно сейчас, свысока прожитых лет – это факт, и радостный факт нашей биографии! Именно - радостный, потому что все последующие воспоминания проникнуты именно этим чувством.

Было активно: папа двигал наш корабль надежным капитаном в разных полезных и интересных отроках направлениях, и чего-чего, а скучно точно не было! А еще было весело - всегда, и пение хором всех топовых хитов на свои слова - вошло в любимую привычку, которая и по сей день спасает меня в грустные минуты. Как можно не порадоваться, вспомнив, например: «А ты такой холодный, как в суслик в океане...!»! И понеслась, как говорится, душа в рай! Вот и музыкальные вкусы, и пристрастия у нас тоже совпали, что стало еще одним склеивающим слоем, привязавших нас к играм с инструментами- чинно и парадно красовавшимися в наших домах, и используемым частенько не для гамм и этюдов, а для гениальных, как нам казалось, инструменталок по исполнению модных песен, которые мы могли не только подобрать, но и исполнить во все наши юные голоса! С большим удивлением узнала позже, что папа, писавший в это время научные труды(!), не так оптимистично относился к нашим гениальным вокалам, но – вытерпел, и поклон ему за терпение. Наверно поэтому сейчас и пишем, и поем, и готовы творить всегда и во всем!

Вот это творческая жилка соединяла нас потом в агитбригадах, вечеринках, дискотеках . официальных мероприятиях, которые с нашим участием несомненно становились искрящимися, яркими и не проходными, а по настоящему значимыми как для участников исполнителей, так и слушателей. Искренность чувств, помноженная на наши таланты, непременно вызывала адекватно искреннюю реакцию - до слез и дрожи, мы пели наш «последний звонок»- и кто не плакал? Конечно, не в талантах дело, а в общности, созданной не без их применения и участия..я помню, на выпускном были произнесены слова: «всегда была душой класса, и всех очаровать смогла..»- стоит ли угадывать, что это было сказано про нашу Лену, и я подписываюсь под этим высказыванием, как честный выборщик, потому что мой выбор подруги был также сделан под этим девизом!

А еще, нам, подругам, страшно повезло в любви! Как ни смешно это звучит, это одна из самых важных струнок женской дружбы сыграла в унисон, но на разных ладах. В этом и состояло главное везенье, что объекты любви были разные! Поэтому появилась потребность и возможность делиться и общаться, поддерживать и радоваться друг за друга, переживать за взлеты и падения, и, не переходя друг другу дорогу, не наступая на больные мозоли, пережить и выстоять в этой испепеляющей буре Первой любви, ну и восстать из пепла навстречу новым большим чувствам и встречам..

И снова бинго!!!- мы «обросли» семьями, и несмотря на противоестественную непохожесть наших половин, они слились в симбиозе с нашей дружбой, по всем законам философии о борьбе и единстве противоположностей, мы обрели новый и,наверно, один из самых счастливых этапов наших жизней! Невозможно описывать, а уж тем более анализировать все выпавшие нам приключения, радости и переживания. Этому можно посвятить отдельные опусы, или приключенческие романы. Оставим их на далеко отодвинутый пенсионный возраст, когда этим можно будет насладиться по-настоящему, невзирая на пенсионные дотации, но, не боясь повториться, могу честно сказать, что это была одна большая радость! И нет воспоминаний, которые можно было бы положить на противоположную чашу весов, и нет памяти о неудачах и обидах - не это ли великое достижение женской дружбы?! Но, именно этот период открыл для меня и еще одну, новую черту личности моей подруги: выросшая в большой семье, имея неисчислимые родственные связи, она сама стала трепетной хранительницей семьи и еще более трепетной мамой, явив для меня такое открытие, как чувство неизмеримо надежного тыла и опоры в семье. И не только в своей! Тыл и защиту ощущали все, кто находился в ореоле существования ее семьи и под ее крылом. В компании Лены можно было заниматься любимым делом, наслаждаться рыбалкой на Волге, ни секунды не беспокоясь об «оставшихся на берегу». Они были обогреты, обуты, накормлены, и, безусловно, счастливы в ее компании, как дети, так и взрослые... Неудачливых рыбаков никогда не ругали за бесцельно проведенное время и отсутствие улова. Только искренние сопереживания на предмет «низкого» давления и скользкой рыбы, ушедшей в тину, встречали нас на берегу, что в совокупности с заранее(!), заботливо и предусмотрительно, заготовленным ведерочком шашлыка из осетрины, делали эти встречи трогательно- незабываемо - счастливыми, надеюсь, для всех! Умение поддержать, стремление помочь, несмотря «на» и не показывая свои трудности и переживания. Это неизменно и всегда встречаю в ее лице, словах и практическом участии. Благодарна за эти проявления дружбы, и за однажды вовремя высказанную мысль. Повидав мир, Лена как будто поднялась на новый уровень философского осмысления жизни и, делясь частью этих осознаний, сравнила мир человеческий с песком. Мы, в частности, лишь бесчисленные песчинки и наша конкретная жизнь, конечно, влияет на форму этой горы песка, но лишь на микродоли секунды ее бесконечно изменяющегося существования. И, конечно, не является значительной величиной для горы в целом...Грустно? Нет - успокаивающе!

В этой мысли есть роль, миссия и значение человеческой жизни, в понимании ее быстротечности и глобальном смысле незначительности..помогает сопоставить себя с бесконечностью мира и жизни, и на том прекраснодушно успокоиться и оставить бесплодные попытки изменить гору...лучше начать менять что-то в более сопоставимом масштабе и добиться большего!!? И ..много разнообразных последующих выводов каждый может сделать для себя, находя утешение или другой путь, или способ существования...Завидую себе, за возможность такого общения, за глубину ума и в мысли..Кстати, о мышлении в целом : подозреваю...Нет, это не точно сказано. Уверена(!) , что кто-кто, а Лена относится к людям «вертикального» мышления: есть такая история про задачки со спичками. Мы все в детстве этим увлекались ,в той или иной мере, и, как пример, задачка: сложить из 6-ти спичек 4 треугольника ... Ну все – складывайте! Многие через полчаса бесплодных попыток вращения и терзаний спичек по плоскости – не сдаются, конечно, но заявляют об отсутствии решения у задачи в принципе, хотя подспудно понимают, что не правы, но не умеют увидеть решения. Правильный ответ есть, и он очевиден каждому, кто способен быть выше плоскостного мышления. Собственно, ответ в названии этого способа мышления, что говорит само за себя, и о человеке....Я бы даже сказала, сейчас этот тест можно применять для выявления будущих руководителей. И дай бог им удачи, поскольку остальные предпосылки и исходные данные у них уже есть! Позже, когда жизнь нас раскидывала и снова сталкивала, и вконец скрепила новыми форматами отношений, сухо называемыми коллега или начальник и подчиненный, я точно знаю, что в фундаменте этой надстройки лежат такие точеные и пригнанные кирпичики, которые не должны дать трещину и слабинку, даже вопреки законам физики! При разных уровнях надстроек и конструкций, в этом проекте есть надежная основа, а вот в «физике» много относительности! Отвечая себе на вопрос : «КТО для меня Лена Леонова?», намеренно не упоминаю о периоде совместной работы, где кроется множество интересных аспектов и незавершенных историй, но нам всего лишь 50!!! Поговорим об этом в 75? Буду рада обсудить очередные промежуточные итоги! Итак, с надеждой в будущее, не гадая о дне грядущем, а делая его своими руками и помыслами, уже ведая, что творим...Полтинник - это не приговор, это диагноз, который быстро излечивается и проходит быстро, также как и другой большой недостаток - молодость! Да, приходит другая, новая и большая полуэра нашей жизни.. и далее, уже лишившись недостатков....А те, что остались,

и есть маленькие радости жизни! Нас ждут другие и новые встречи, дела и события, и все кажется, что вот там, тогда(!) жизнь будет лучше, счастливей... Мы мечтаем заглянуть в распахнутые глаза наших внуков, непрестанно удивляясь перерождением своих детей, находя в них ностальгические отголоски и своего детства, мечтаем о больших радостях, жизни без горя и проблем... и странно, как в этом возрасте нас не покидают иллюзии и мечты, которые вместе с нами жили. Сгибались, выпрямлялись, росли, где прямо, а где и вкривь, но не сломались, а пустили новые ростки манящих узоров, и ради них мы живем, карабкаемся, бредем и широко шагаем, уходя из нашего недоосознанного и недооцененного сегодня(!), но действительно счастливого настоящего. Утро, луч солнца или морозящий дождь, мы открываем глаза, и уже за это можно благодарить этот мир и эту жизнь, а если в ней есть место улыбке близких людей, добрая и умная мысль, поступки, о которых не сожалеем, вечерний отдых в кругу семьи - не это ли то счастье, к которому мы так стремились, а, оказывается, идем вместе с ним всю дорогу... И вот, осознав всю значимость дня сегодняшнего, далее не бегом, не торопясь - живем и наслаждаемся! Наслаждайся, дорогая!

Ещё один взгляд на явление под названием Леонова Е.Н.

9 декабря 20019 года – знаменательная дата! В этот день отмечает свой юбилей замечательный человек, руководитель компании АО «ДАР/ВОДГЕО» Леонова Елена Николаевна.

Более 27 лет назад Елена Николаевна начала свою карьеру в компании АО «ДАР/ВОДГЕО». Судьба подарила ей возможность увидеть этапы развития Общества почти с момента его образования, пережить сложные времена и быть причастной к успехам коллектива. На пути от главного бухгалтера до генерального директора огромного института Елена Николаевна получила не только бесценный практический опыт, но и навыки эффективной организации работы сотрудников особого склада – проектировщиков и архитекторов.

Сегодня АО «ДАР/ВОДГЕО» является одной из успешных проектных компаний, занимая бесспорные лидирующие позиции среди аналогичных организаций и выделяясь по многим важным показателям. Всего этого удалось достичь, конечно, благодаря труду каждого сотрудника, и, в первую очередь, благодаря неоценимым усилиям Елены Николаевны.

Репутация Елены Николаевны в глазах сотрудников и коллег – это репутация Руководителя с большой буквы, отличающегося профессионализмом и высокой компетентностью в служебных вопросах. И не важно, касаются ли они экономического, управленческого или юридического характера, - нет такой задачи, которая осталась бы не решенной.

Всем известно, что руководителями не рождаются. Ими становятся, усердно работая, «болея душой» за дело, которое делаешь. Однако, отметим закономерность: лидеры заметны с юных лет. Вести за собой людей по плечу лишь инициативным, активным, неординарным личностям. Именно такой и является Елена Николаевна.

Уважаемая Елена Николаевна!

Коллектив Астраханского филиала от всей души поздравляет Вас с юбилеем!!!

Профессиональный подход к делу, активная жизненная позиция, требовательность в работе, и, в первую очередь, к себе, человеческое, доброе отношение к людям создали Вам заслуженный авторитет.

Знания, оптимизм и вера в людей — ваше кредо. Работа с Вами — это урок жизненной мудрости и «мастер-класс» профессионала высокого уровня. Мы знаем, что всегда рядом с нами грамотный координатор, специалист своего дела и чуткий человек!

Вас уважает весь наш коллектив, с Вами сотрудничают руководители всех филиалов, лично знакома с Вами значительная часть нашего филиала. В свое дело Вы вкладываете душу и сердце! Спасибо Вам за это!

Пусть любимая работа всегда занимает особое место в Вашей жизни, а мы всегда рядом!

А так отозвался Краснодарский филиал.

Уважаемая Елена Николаевна!

Вы – бесспорный лидер нашего коллектива, за вами множество принятых ответственных решений, выполненных успешных проектов, подписанных договоров!

При Вашем непосредственном участии в 2004 году, в Южном регионе, был создан наш филиал и мы смогли стать частью большой и дружной семьи АО «ДАР/ВОДГЕО». Краснодарский филиал с каждым годом

растет и развивается, в том числе, благодаря Вашей активной поддержке и помощи. Спасибо за Ваше профессиональное руководство, качественный подход к работе и чуткость, свойственную прекрасной и мудрой женщине!

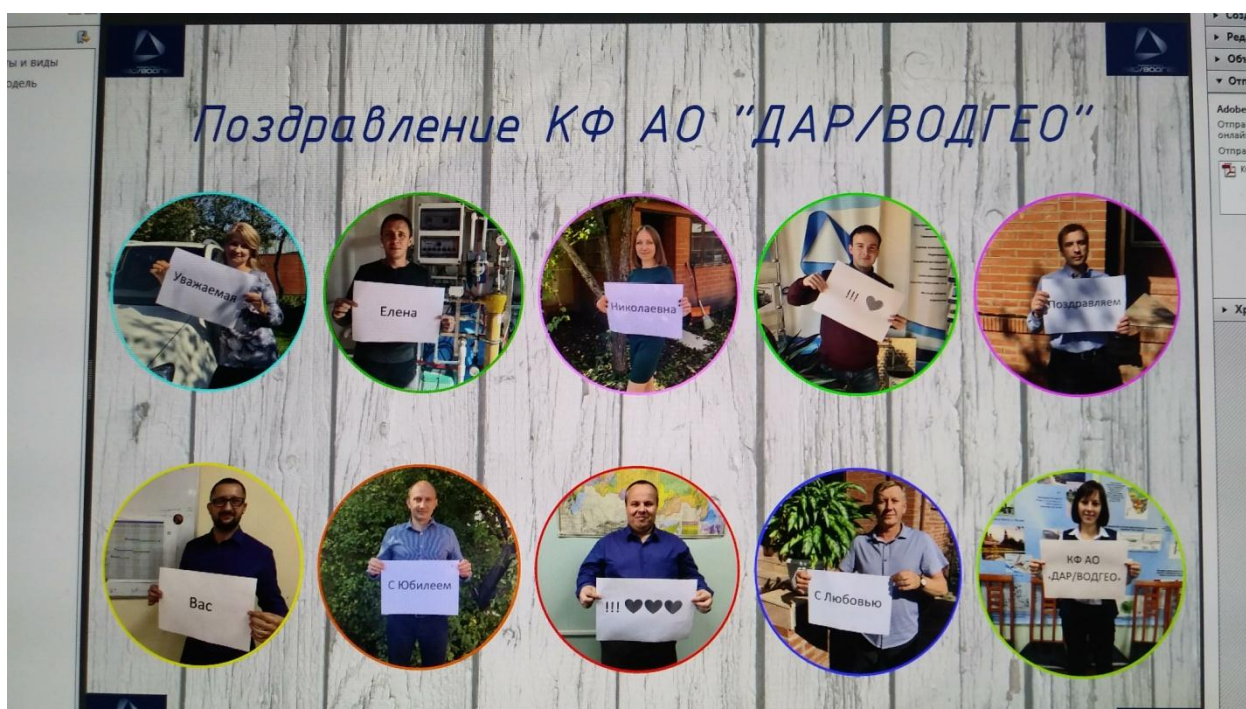
От всей души поздравляем Вас с юбилеем!

Желаем инициативных и ответственных сотрудников, щедрых и пунктуальных партнеров, новых профессиональных достижений и побед, успехов и процветания Вашему бизнесу!

Здоровья, удачи в покорении новых вершин и дальнейших успехов в Вашей ответственной работе! Пусть планы осуществляются самым оптимальным способом, мечты сбываются, и вся жизнь будет счастливой и яркой! Пусть в Вашем доме всегда царят мир и согласие, в душе – гармония, а в делах – мудрость и взвешенность!

Выражаем Вам искреннее уважение всего нашего коллектива.

От лица Краснодарского филиала Погорельцев Алексей и Кононенко Марина



По ходу моего вхождения в тему не раз возникала фигура отца Елены Николаевны, поэтому я не мог не обратиться к нему, что бы узнать его мнение о личности Елены Николаевны, понимая, что объективность здесь вряд ли следует рассчитывать. Он подтвердил мои опасения, сказав, что все её недостатки являются для него продолжением её достоинств, что для него дети – продолжение самого себя, только в другое время и в других условиях. Дальше Николай Петрович сослался на Есенинское: «Лицом к лицу лица не

увидать» и «умыл руки». Тогда я обратился к тому, что он писал о дочери в опубликованных материалах. И вот что я там нашёл.

Кое-что о каждом из «меньших братьев», т.е. о детях и внуках, я уже писал по ходу того или иного повествования. Но, конечно, вскользь, и связанное с конкретным содержанием этого повествования. Здесь же постараюсь только о них, о следующих поколениях как таковых, как они видятся мне с той громады лет, на которую я забрался.

Старость! Оказывается и в ней есть свои прелести. Воистину - Господь велик!. Какое великое творение он создал – жизнь. Осмысленную жизнь! И дал тебе шанс ощущать себя счастливым сейчас, будь тебе хоть 10, хоть 30, хоть 50, хоть 70 лет, как мне сейчас. Именно сегодня и есть самый счастливый период жизни. Я устал удивляться, что в свои 70 лет не хочу быть молодым. Молодым я уже был и ничего принципиально нового в молодости не найду. А вот в 75 – да! Надеюсь, и в 80, и в 90 лет меня, безусловно, ждут новые неизведанные чувства, как сейчас, в мои 70! Вот взялся за перо. Зачем? Толком, конечно, не знаю. Но знаю, что толчком послужили вот эти строки моей дочери, обращенные ко мне в мой 53-летний день рождения:

*- Тебе, мой папа, мой учитель
Мой создатель
Мне никогда не выплатить долги
И слов мне все равно не хватит
- Смогу ли когда-нибудь я научиться
Как ты любить облака , и цветы , и весну.
Как ты понимать задушевную песню птицы,
Завывание ветра и гор тишину!?
-Чтобы ни было со мною, каждый раз
Как прежде обращаюсь за советом
К тебе в безлюдный час, в безмолвный час
Я здесь, отец мой! Я учусь смотреть
На жизнь твоими ясными глазами.
Клянусь: я буду честной и простой.
И где бы я ни была, но до скончания века
Клянусь, отец мой, дочкой быть твоей,
Что значит - быть хорошим человеком!*

*А если без патетики,
То как на свете жить?!?*

15 декабря 1998г.

Эти строки попались мне на глаза сейчас, когда я нахожусь в санатории в Сочи, получаю свою порцию «примочек», без которых уже трудно носить себя по свету, и которые помогают даже период старости считать лучшим периодом жизни на земле, если ты в ней пребываешь. А ведь действительно, как ни крути, а аргументы голосовать за этот период очень даже весомые: дети выросли, внуки разнокалиберные, и деды им нужны в самых разных ипостасях, время - сколько хочешь, им распоряжаешься сам, сам направляешь центр своего внимания, куда считаешь нужным. Об этом в молодости только мечтать приходится. Здоровье? А в какой период здоровье не нужно? Есть ли такой период жизни? Здоровье - это необходимое условие для полноценного ощущения жизни, а я сейчас говорю о достаточных условиях. И я с маниакальным упорством голосую за старость. Конечно, если тебе есть на что оглянуться, если у тебя есть, так сказать, прошлое! Обдумывая попавшиеся мне на глаза строки дочери, обращенные ко мне, я как будто впервые понял, почувствовал их глубину. Конечно, я и без того понимал, знал, чувствовал, гордился сердечностью и умом ее, ее человечностью, любовью дочери ко мне. Зная, что она ненавидит фальши, я не чувствовал патетики в ее словах, а видел в них искренность и любовь.

Расскажу немного о старшей дочери, которая подарила мне предисловие к этой книге.

Елена Николаевна Леонова (Куранова) родилась 9 декабря 1969 г. в г. Астрахани. В этот период молодая семья Курановых работала после окончания Саратовского университета в Астраханском Техническом институте (Астрыбвтуз). Жили в общежитии. При зарплате 105 рублей в месяц, с крышей над головой, с безопасностью потерять работу чувствовали себя если не хозяевами положения, то уж точно – уверенными в завтрашнем дне. Когда потребовали жизненные обстоятельства, спокойно переехали в село, где в нашем присутствии нуждались мои родители и, прежде всего, больной отец. Поэтому детские годы Елена Николаевна – Алёнка, как я её называл и называю иногда до сих пор, провела в деревне, где в одном доме жили мы с родителями. В том самом доме, где родился я. Поэтому её самые ранние воспоминания, думаю, связаны с Забузаном. Это были счастливые годы для моих родителей, для нас. Наш дом был всегда полон гостями – родственниками, друзьями. Это не могло не сказаться на характере Алёнки. Смотрю на неё сейчас и вижу, как она закономерно стала центром притяжения всей семьи, включая родственников. Шашлыки на их даче стали традицией сбора современного семейного клана. Узнаю

преемственность поколений от дедов к внукам с шумом, гамом, неподдельным весельем от «мал-мала, до аксакалов». Это было тогда, 50 лет назад в моей деревне. Это есть и сейчас, конечно, в другой форме, но всё с тем же содержанием у дочери на даче. Главное сходство в том, что это нравилось моим родителям, это нравится и ей. Но ей присуща и углублённая задумчивость, молчаливое обдумывание ситуации. Ей не скучно самой с собой, а, иногда это даже необходимо. Это, по-видимому, результат образования – Мехмат МГУ – серьёзная прививка от скуки. Голова научилась быть занятой анализом чего-нибудь, а что-то для анализа подворачивается всегда. На это жизнь богата! В школе Аленка была лидером, в университете лидеров хватало и без неё, что, как мне кажется, положило ещё один крепкий кирпич в её фундамент. Она умеет брать на себя ответственность, если другого лидера не находится, но и без излишних моральных издержек отдаёт лидерство, если есть кому. В своей семье, зная хорошо сильные и слабые стороны каждого члена семьи, умеет точно выбрать линию поведения в каждом конкретном случае, что позволяет ей сохранить семью, иметь безграничное доверие дочери даже в самый сложный подростковый возраст. Образование и личные качества помогают ей в работе на всём пути от главного бухгалтера и финансового директора компании до Генерального директора. Она один из признанных лидеров компании по заслугам, а не потому, что компания создана её отцом. За более чем 25 летний её опыт работы в фирме мне ни разу не пришлось краснеть за дочь, за её профессиональные и личные качества, за поведенческую линию в коллективе. Мне импонирует её копание в своих недостатках, часто не замечая свои достоинства.

Елена Николаевна представляет собой нетипичный образ российского бизнесмена, который готов потерять прибыль ради достижения справедливости, честного поступка. Прочтите этот текст. «Папочка, дорогой! У нас все отлично. Началась весна – и это главное! Вот-вот зацветет наша кривенькая вишенька с вкусными-вкусными плодами, на японской айве собираются почки – выдаст куст вдруг такую расцветку - и не розовая и не алая... нет тому названия. Под сосной нашли массу «подсосенок» - будем растить датские сосны сами, для красоты. Сижу в беседке – горит огонь, будем жарить шашлыки, потом в баню. В доме муж и дочь. Дочкина голова, склоненная над химией на втором этаже, блестит светлыми волосами. На соседнем участке гогочут гуси, лают собаки - каждое утро слушаем их неспешный, сварливый, как предполагаем, о природе...». Не веет этот текст духом современного бизнесмена!

Она не может ради прибыли шагать по костям. Совесть – это качество, которое она не готова потерять при ведении бизнеса. Для бизнеса

это не всегда хорошо. Для человека, занимающегося бизнесом, это очень трудно, но прекрасно. Особенно, для бизнеса в творческой, в данном случае, научной, проектно-изыскательной сфере.

Трудно объективно судить о детях. С одной стороны ты вроде бы знаешь о них все нюансы, а с другой стороны – ты ничего о них не знаешь, поскольку все их недостатки утопают в родительской любви, где преломляются до неузнаваемости. Поэтому о недостатках детей говорить не буду. Не потому, что не хочу, а потому что не очень отчетливо вижу их. Они (недостатки) для меня, по-видимому, тоже являются их достоинствами.

Этих характерных высказываний в адрес моего объекта исследований считаю достаточным, и поэтому перехожу к более детальному знакомству личной жизни клиента.

5. Личную жизнь ещё никто не отменял

Воистину – личную жизнь никто не может отменить не только у Генерального директора акционерного общества, но даже и у президента страны. Разные периоды были и в личной жизни Елены Николаевны.

Дело в том, что родители Елены Николаевны сделали неожиданный кульбит: поддавшись современной моде, как говорят, разбежались ещё в тот период, когда она была Еленой, студенткой первого курса университета. Хорошо ещё, что «кошка» пробежала между родителями, не оскверняя пути дочери ни к отцу, ни к матери. В результате у Елены Николаевны образовалось три семьи: собственная, с мужем и дочкой, мамина с мужем и дочкой Машей Евдокимовой и семья отца с женой Еленой Владимировной, дочкой Машей Громовой, сыновьями Петром Курановым и Владимиром Прокофьевым. В результате развода родителей у Елены Николаевны к моменту вхождения её в высшую женскую категорию мам оказалось две сестры и два брата, т.е. оказалось, что вместе с ней пять братьев и сестёр – огромная по современным меркам семья и она, Елена Николаевна Леонова, старшая и со всеми поддерживает прекрасные отношения. И с матерью и её мужем, и с отцом и его женой, и с братьями, сестрами. У них образовались

свои семьи мужа и жены, появились дети, т.е. племянники Елены Николаевны, которые всегда рады встрече с тетей Леной. Как бы само собой получилось, что Елена Николаевна стала одним из центров создания нормальных семейных отношений большой семьи, можно сказать – хранилищем семейных традиций. Понятно, что само собой ничто не происходит. Такого рода проблемы требуют для своего решения огромных морально-волевых усилий, выдержки, а так же, умения идти на компромиссы, умения прощать и жертвовать.

Помощниками в решении семейных проблем у Елены Николаевны являются любовь и уважение к родным и близким, умение делать добро не корысти ради, а по потребностям души и сердца. К весьма привлекательным свойствам Елены Николаевны относятся жизнелюбие, потребность помогать родным, близким, коллегам по работе, не требуя для себя ничего взамен. Пожалуй, ещё умеренный оптимизм романтического свойства как противовоиде паническим настроениям в форс-мажорных ситуациях, упорство в решении поставленных задач. Всех родных, знакомых и коллег поразили результаты решения мучившей её проблемы борьбы с лишним весом, имеющим генетическое происхождение. Победа её характера над плотью, безоговорочная и общепризнанная. И ещё о победах на семейном фронте. Приближается дата серебряной свадьбы в семье Леоновых – не так много современных пар, празднующих эту дату в единственном браке. Семья Леоновых входит в это множество меньшинства. Важнейший вклад в сохранение семьи, в том числе, по мнению мужа, вносит Елена Николаевна. Это результат любви, сострадания, умения поставить интересы семьи выше личных обид. Такая победа - торжество того непостижимого свойства, которые именуются женственностью. Не менее, если не более выросло в Елене Николаевне свойство материнства. Того самого, подлинного материнства с всепоглощающей любовью к дочери. Оно, однако, не заслоняет видения реальных проблем на жизненном пути дочки. Умение

чувствовать, когда вмешательство в жизнь дочери уместно, а когда недопустимо, очень ценит Ксения, на что она обратила внимания ниже. Елена Николаевна если и не идеальная мама, то отличается от таковой на бесконечно малую величину, выражаясь языком мехмата. Преувеличение ли это? Что об этом думает сама дочь?

Мама, милая мама!



Почему-то мне всегда было сложно всего описывать своих близких людей, рассказывать об их жизни, особенно о том, за что я их люблю. Рассказать о знакомом или приятеле гораздо проще, чем попробовать поделиться своими чувствами насчёт человека, который для тебя настолько близок, что ты подсознательно ощущаешь его неделимой частью себя.

Появляется чувство, как будто ты начинаешь раздеваться и показывать те части собственной души, которые крепко связаны с этим человеком. Иначе я не могу объяснить это странное чувство стеснения, лёгкой дрожи, а так же желания побыстрее закончить разговор и убрать глаза от смотрящего. Так и я



сейчас немного растеряно пишу этот текст, а может и послание человеку, без которого меня бы не только физически не существовало, но и сознание моё было бы совсем другим.



Моя мама для меня всегда являлась особенным человеком и чем старше я становлюсь, тем больше убеждаюсь в том, что я родилась в рубашке, а может ещё и в юбке (к сожалению, мои знания анатомии мне

подсказывают, что это невозможно)). Я всегда чувствовала её любовь, даже когда Я БЫЛА НЕ НА ВЫСОТЕ. Мама всегда быстро отходила и прощала, поэтому меня редко наказывали за какие-то проделки. К сожалению, не знаю, хорошо это или плохо, но это только помогло сохранить доверие друг к другу. Более того, хоть она и давала волю эмоциям, она старалась не просто меня запугать или громогласно объявить, что “я ужасный ребёнок”, а объяснить, по какой причине она так расстроилась и сорвалась. Думаю, это лучший подход не только к воспитанию, но и пониманию друг друга, так как ты начинаешь понимать, что ссора эта возникла не на пустом месте, а исключительно из-за огромной любви. Это ощущение тепла и защиты, которые я получала с детства, всегда помогали мне оставаться в здравом уме и вставать на ноги после каждых неудач. И мама всегда переживала, что уделяла мне мало времени из-за работы, у меня всё равно осталось очень много приятных воспоминаний о наших разговорах и совместных делах. Она почти всегда приходила домой уставшей, но старалась держать лицо или шутить на тему судов, денег и нехороших людей, которые её подставляли. Но несмотря ни на что, после работы мама всегда что-то делала (возможно, даже не замечая этого) и наш дом сразу обретал жизнь, хотя, казалось бы, мы до этого с папой в нём были. Самое забавное, что у неё есть привычка извиняться за то, что она хочет пойти пораньше спать. Меня всегда это удивляло, ибо с какой стати ей, проработавшему иногда и больше 12-14 часов человеку, извиняться за свои желания? Хотя сейчас я понимаю, что это было не только из вежливости, но и для того, чтобы не винить саму себя, что у неё не хватает сил. Ох уж наши дурацкие навязанные идеи о том, что люди должны быть активны,



бодры, веселы 24/7, а так же много-много других откуда-то появившихся понятий, которые только и делают, что портят нам жизнь!





Но самое главное, чему я научилась от мамы, это любить этот мир. Мама всегда старалась найти в неприятных ситуациях что-то позитивное, объяснить мне, что не все люди, которые делают мне зло на самом деле плохие. Благодаря этому, я не могу больше (подростковый период нужно было пережить по полной) смотреть на этот мир, как на “несправедливый, нечестный и ужасный” просто потому, что я всегда теперь могу найти аргумент, почему он прекрасен. Почему-то мама не воспринимает эту мою черту, как свою заслугу, а зря. Ведь лучшего учителя мне не найти.



Подводя итог, мне хотелось бы напрямую обратиться к маме. Спасибо, что ты у меня есть. Спасибо, что ты научила меня любить и теперь я могу распространять твою любовь повсюду. Спасибо, за всё. Я тебя очень люблю

Мне в моих исканиях повезло найти лирические мотивы, связанные с рождением и взрослением дочери. Не откажу себе в соблазне поместить некоторые из них ниже.

***Торжественная песнь маме,
Подарившей деду внучку.***

*Я спою тебе, дочь, как когда-то
Напевал колыбели твоей:
“Станешь, знаю, ты очень богатой,
Если сможешь прожить для друзей!*

*И для мужа, для близких душою,
Для всевышних - отцов и детей” -
Пел тебе это, помнишь, весной,*

Когда с школой прощалась своей,

*И когда ты прошла “универы”,
По любви стала мужней женой.
А когда стала мамой с любовью и верой
Я пошел уже вслед за тобой*

*Я спою тебе дочь как когда-то
Напевал колыбели твоей.....
Твой отец сейчас очень богатый:
Научилась ты жить для людей!*

К рождению внучки
27.05.1998

*Сначала всех нас поздравляю! -
Родной явился человек!!
Ему любить, страдать, стремиться
И объезжать грядущий век!!!*

*Теперь поздравлю я себя -
Ведь снова возмужал “мальчонка”.
Сказали: “Ты живешь не зря!” -
Набатов Ксенины ручонки.*

*Конечно ж, поздравляю папу -
Ты стал, как ни взгляни, скала,
Универсальный трансформатор
Житейских бурь в ростки добра!*

*И, наконец, про маму - дочку:
Я за тебя безумно рад.
Вошла уверенной походкой
В самый волшебный в мире сад!*

Песнь Деда -1
27.05.1999

*Я Вас люблю! Я жду, ловлю улыбки,
От Ваших рук я воспаряю в небеса.
Ваш чудный стан с походкой нежно-зыбкою
Со мной творят, как Боже, чудеса!*

Припев:

*Мадам, за Вас пойду на преступленье!
Мадам, за Вас героем стану я!
Мадам, я предан Вам до исступленья,
И жизнь без Вас мне просто не нужна!*

*Вот снизошли, кокетливо склонились,
Ваш взор хрустальный подарили мне,
И я ожил, цветы чрез мох пробились,
Целебной плесень стала вмиг в душе.*

НАЧАЛО ЮНОСТИ

(11 лет – 27 мая 2009 г.)

*Вот уже и закончилось детство:
«Надоело, быть взрослой хочу!»
Все игрушки теперь как наследство,
Лишь компьютер, да волос в цветку.*

*И уроки как будто не нужны.
Лишь морока от них да слеза.
«Я хочу быть свободной от службы
И хочу всем понравиться я!»*

*Юность в Ксюше ростки пробивает
И в фигуре, во взгляде, в труде.
И дед с радостью все принимает,
Даже двойки в твоём дневнике.*

*Ведь есть чувства и виден характер.
Перемелется – будет мука.
Здравствуй, внучкина юность –
Всёмогущий трактор.
Он умеет пахать облака!*

*Юность, детство – все равно:
Днем живет сегодняшним.
И вчера в них – так давно!
Завтра, точно, Бог бы с ним!*

Ксюше дед продолжает что-то писать в каждый ее день рождения, стремясь сохранить традицию. Не все затерялось, кое-что сохранилось в ее семейном архиве. Например:

ВАМ 19 ЛЕТ.

«Вам 19 лет, у Вас своя дорога» -

Звучит набатом из манящей старины.

Да, мне не всё теперь в Вас близко и знакомо -

Решает это бог, не мы, увы, не мы.

Но тем дорожке редкие мгновенья,

Когда, как солнце, деда озаришь,

И где-то в глубине возрастают превращения:

Уходит старость, снова жить спешишь!

Ты выбрала не лёгкую дорогу –

Как все из тех, что корнями зовут.

Зато, тебе характер на подмогу,

И корни многие твоими же заботами живут.

Их жизнь всегда подбрасывает в изобилии -

Таков земных удел и этому, конечно, быть!

Вам 19 лет, и впереди – успехов штили,

Но главное уже освоено – умеешь ты любить!

27 мая 2017г.

ТЕПЕРЬ ВАМ УЖЕ 20.

*Прошёл лишь год. Иль целый год прошёл?
Все слышали про относительность времён:
Кто и за жизнь свою дорогу не нашёл,
А ты их тех, кто ищет, кто находками силён!*

*Кого невзгоды не страшат, а закаляют!
Успехи с неудачами ты плавить научилась.
Тебя это не губит – только развивает.
И в результате – ты преобразилась!*

*Как птица феникс – в нидерландку!
Нам неизведанны пути господни.
Что напророчит Вам в пути шарманка?
Но в том уверен, Ксюша, я сегодня,
ЧТО СЧАСТЬЮ БЫТЬ!
Ведь ты по-прежнему умеешь всех **ЛЮБИТЬ!***

27 мая 2018г.

А это послание от Петра.

Старшей сестре.

«Трудно найти более не похожих друг на друга брата и сестру» - так все говорили нам с детства, так всегда говорила и моя старшая сестра при любом нашем обсуждении или споре. Тем удивительнее, что для меня, сколько я себя помню, мнение сестры всегда было самым авторитетным. Мнением, к которому я прислушивался больше всего, принимая какие-либо важные решения.

Так, мнение и совет сестры стали для меня определяющими в выборе ВУЗа, в решении прийти на работу в ДАР и во множестве других важных решений в моей жизни.

Уникальными качествами, доставшимися ей от отца, являются искренняя и удивительная заинтересованность и внимание к окружающим ее людям, их проблемам и радостям. Сестра всегда помнит о событиях, которые происходят в твоей жизни и готова помочь советом, обсудить или просто выслушать тебя, если это именно то, что тебе сейчас нужно.

Спасибо за то, что ты у меня есть! С юбилеем!



Ты всё умеешь.

Дорогая Леночка! Дорогая Подруга! Дорогой генеральный директор!

Пишу тебе, как сказал Иван Петрович, последней потому, что хочу, чтобы последнее слово всегда оставалось за финансистами. Ты прошла, как генеральный директор длинный, сложный, тернистый путь, но приобрела на этом пути знания и умения, которым можно позавидовать!!! Их с успехом можно применить в любой области человеческой деятельности. Ты овладела дипломатией, и умением убеждать, работать с любыми людьми, умением влиять на выбор решений. Способна организовывать любой процесс, находить неожиданные, оригинальные решения. Умеешь работать с командой и в команде, контролировать себя, много трудиться, стратегически мыслить, предвидеть, добиваться желаемого результата. Научилась руководить, обладаешь огромным авторитетом, умеешь поощрять, понимать, подбирать кадры и развивать их лучшие стороны, не бояться ответственности, решительно действовать и быть убежденной в правильности своих решений. Всего не перечислишь – это спрячу за многое другое!!! Таких успехов не каждый может добиться!!!! Это твое большое личное достижение, ты замечательная!!!! Ты восхищаешь!!!!

Сейчас твой статус меняется, для тебя открывается Новая жизнь! Хочу поздравить тебя с Юбилеем и пожелать тебе Веры в себя, в родных, в детей, в светлое будущее, в исполнение желаний, в окружающих тебя людей, в свои знания, ум и возможности, в фирму, в заказчиков, в подрядчиков, в сотрудников, в осуществление Мечты. Хочу пожелать тебе надежды на удачу, ценную помощь и поддержку друзей, а так же приятные сюрпризы, интересные и вдохновляющие события. Будь

*любимой родными, друзьями! Люби себя, родных, друзей, жизнь, работу, увлечения, дом. Живи так же следующие 50 лет!!!!
Чувствуй себя всегда, везде и со всеми уютно и комфортно!
Будь счастлива, Дорогая Аленка!!!!*

С любовью, Анжела.

У нашей героини есть один интересный на 9-десятке дядя! Он, зная её с детства, всегда о Елене говорит как об идеале, о каком-то недостижимым и редко встречающемся явлении, которое ему посчастливилось наблюдать в своей жизни. Юрий Петрович живёт в Астрахани. Давно на заслуженной пенсии. Он много лет обучал морским профессиям молодых ребят, многие из которых из неблагополучных семей. Их часто называют трудными подростками. Однако он легко находил путь к их сердцам, поскольку умел видеть в каждом из них хорошее. А это главное, в чём нуждались почти все ребята из профтехучилища. Среди родственников Юрий Петрович, сам хулиганистый с детства, слыл весёлым, жизнерадостным, с активной жизненной позицией человеком. В большом кругу родственников пенсионер, огородник, любитель-рыболов сейчас является и образцом жизнерадостности, жизнелюбия, задора, что у некоторых поникло задолго до преклонных лет. Вот как Юрий Петрович Куранов, приверженец эпистолярного жанра, пишет о нашем герое в своём специальном послании.

6. Корректировка юбилейных настроений (вместо эпилога).

Вот что почерпнул я для себя в попытке понять свойства современного российского бизнесмена и ответить на вопрос – кто он? На этот вопрос для себя я ответил, и ответ мой изложен выше. Но меня несколько насторожило обилие материала, посвящённого юбилею моего героя. А ведь известно, что про юбиляра следует говорить либо хорошо, либо промолчать. А я-то ищу истину. Так где же она? Стал внимательно перечитывать то, что наскрёб. Вернулся к тому, с чего начал – к статьям Леоновой в журнале. И что же я увидел в них на этот раз, кроме добрых, порой, возвышенных слов о людях, об организации, о творчестве? А увидел я труд, напряжённый, изматывающий труд – ежедневный, ежечасный и Генерального директора, и всего коллектива. Именно это – основа школы жизни, источник радости, переживаний, преодоления неудач. На производственном пути бывали моменты и полного разочарования, и жизненных «качелей». Что это за моменты - хорошо видно из динамики развития фирмы. Можно представить себе состояние Генерального директора, когда фирма, созданная с нуля, и организовавшая 14 филиалов и представительств в разных регионах страны, была вынуждена «резать» её по живому. А потом, по живому, по людям и их семьям, была вынуждена сбрасывать этот драгоценный «груз», оставляя людей, поверивших тебе, без работы, без куска хлеба. Это было необходимо ради сохранения самого «корабля», т. е. фирмы. Фирма выжила, пусть в уменьшенном размере. Параллельно с задачей сохранения в кризис фирмы ДАР/ВОДГЕО, решалась задача сохранения жизнедеятельности института ВОДГЕО, которому в это время было уже больше 80 лет. Сложные течения совсем не научной направленности не позволили положительно решить вопрос выживания коллектива этой известной на всю страну организации, но руководство ДАР/ВОДГЕО приложило все усилия, что бы продлить существование ВОДГЕО. И здесь важно отметить, что Елена Николаевна

была долгое время на передовом рубеже борьбы за существование института. Она выполняла, по сути, миссию дочери, до конца сражавшейся за жизнь своих родителей. Болезнь оказалась не излечимой, но долг свой перед «родителями» всё же был выполнен.

Как и многие, Елена Николаевна в личной жизни на «своей шкуре» изучила пословицу: «Жить прожить – не поле перейти». Её не миновали жуткие потери и метания подростка при разводе родителей, которых она до той поры боготворила и боготворит до сих пор. Немало сил, нервных напряжений, исключительной выдержки понадобилось Елене Николаевне, что бы сохранить семью, что бы её дочь не испытала ничего подобного, что пришлось испытать ей после развода родителей. А сколько мучений принесла ей природная полнота, и сколько сил понадобилось, что бы одержать полную и безоговорочную победу над этим серьёзным для женщин недугом. Когда я понял и взвесил все эти трудности на жизненном пути Елены Николаевны, только тогда передо мной вырос настоящий, живой, а не юбилейный образ современной бизнес-леди со всеми прелестями и шипами, ангелами и чертями в её душе, в её большом, человеколюбивом сердце. И этот настоящий, со страхами и радостями, терзаниями и мечтаниями образ стал мне ближе и понятнее.

Я понимаю, что ответ, который я искал о современном облике бизнесмена, касается только Елены Николаевны Леоновой. Этот образ весьма привлекателен, а вот насколько он типичен – утверждать не могу. А хотелось бы, чтобы российский бизнес был с человеческим лицом, таким, например, как у Елены Николаевны Леоновой.

Автор ставит себе задачу внимательно присмотреться к личностям, которые в России ведут малый и средний бизнес. Возможно, реально ли быть бизнесменом в России и оставаться при этом самим собой, т.е. нормальным, человеком? Насколько ведение бизнеса трансформирует личность. В качестве объекта выбран конкретный представитель бизнеса в должности Генерального директора фирмы, существующей около 30 лет. Это **Леонова Елена Николаевна**, выпускница мехмата МГУ, кандидат технических наук, которая готовится встретить свой полувек юбилей. Как складывался бизнес, личная жизнь, каково взаимное влияние одного на другое, кто друзья, кто враги, как к успехам и неудачам относятся те и другие – вот что интересует автора. Главное внимание уделено характеристике личности, свойствам этой личности, влиянию деловой атмосферы на личность Генерального директора. В этом автор видит цель своей публикации.

